

**LAPORAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**BERBASIS PROGRAM STUDI / PUSAT**

Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi  
Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri  
Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya



Pengabdi:

Dr. Patmawati, MAg

Raziki Waldan, SPd, MM

Santa Rusmalita, MAg

Nursieh

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PONTIANAK

2023

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sebagai ungkapan rasa *tahammudan* dan *tasyakkuran* kepada Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat yang tidak bisa dibalas dengan apa-apa oleh manusia sebagai hambanya yang tidak mempunyai daya. Terutama nikmat yang berupa kesehatan, kesempatan, keimanan, serta nikmat Islam yang telah Allah SWT. limpahkan kepada kita semua. Semoga kita selalu diberikan keistiqomahan didalam menjalankan segala perintah-Nya dan menjauhi segala larangan-Nya agar kita dapat merasakan kebahagiaan di dunia dan di surga-Nya kelak.

Shalawat dan salam semoga selalu mengalir dengan deras kepada junjungan kita semua yakni baginda Nabi Muhammad SAW, sebagai Insanul Kamil dan suri tauladan bagi kita semua yang selalu mendambakan seorang figur pemimpin yang rela berkorban jasmaninya, rohaninya, dan kasih sayangnya kepada manusia di seluruh alam, serta rela mengorbankan kemampuan intelektualnya untuk kemajuan peradaban manusia di masa yang akan datang. Semoga kita semua kelak mendapatkan syafaatnya di *yaumul qiyamah*.

Tidak lupa kami ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak Pondok Pesantren Darul Fikri, yang telah berkenan memfasilitasi dalam riset para dosen Manajemen Dakwah dalam menyelesaikan laporan pengabdian yang berjudul tentang “Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fikri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya” ini, dan kepada seluruh pihak yang ikut serta membantu menerbitkan laporan pengabdian ini. Kami berharap semoga dengan adanya laporan pengabdian tentang “Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fikri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya” ini membuka dan menambah cakrawala keilmuan bagi para pembaca dan menjadi tambahan amal jariyah bagi kami.

Kami menyakini masih banyak kekurangan dari laporan pengabdian ini. Maka dari itu kritik dan saran dari para pembaca sangat kami harapkan.

Pontianak, 16 Agustus 2022

## DAFTAR ISI

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Kata Pengantar                | 1  |
| Daftar Isi                    | 2  |
| Daftar Gambar                 | 3  |
| Daftar Lampiran               | 4  |
| <br>                          |    |
| BAB I: Pendahuluan            | 5  |
| BAB II: Target Luaran         | 21 |
| BAB III : Metode Pelaksanaan  | 22 |
| BAB IV : Hasil Pengabdian     | 25 |
| BAB V : Catatan Reflektif     | 42 |
| BAB V : Titik Simpul          | 45 |
| BAB VI. Rencana Tindak Lanjut | 48 |
| Daftar Referensi              | 55 |
| Lampiran                      | 57 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 Diskusi bersama Pendirikan pondok pesantren Darul Fikri                                                      | 3  |
| Gambar 2 Aktifitas Santri Pondok Pesantren Darul Fikri                                                                | 4  |
| Gambar 3 Kegiatan Da'wah Camp kerjasama Program Studi Manajemen Dakwah dan Pondok Pesantren Wisata Religi Darul Fikri | 8  |
| Gambar 4 Kegiatan Da'wah Camp Prodi Manajemen Dakwah                                                                  | 55 |
| Gambar 5 Pemberian Seragam Untuk Para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, terutama para santri            | 57 |
| Gambar 6 Pengunjung yang melakukan pembayaran                                                                         | 59 |
| Gambar 7 Kegiatan Da'wah Camp                                                                                         | 62 |
| Gambar 8 Pelayanan Untuk Para Pengunjung dan guide yang menjelaskan                                                   | 64 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Instagram Pondok Pesantren Darul Fikri                 | 57 |
| Lampiran 2 Youtube Pondok Pesantren Darul Fikri.                  | 58 |
| Lampiran 3 Facebook Pondok Pesantren Darul Fikri                  | 59 |
| Lampiran 4 Data Santri Pondok Pesantren Darul Fiqri               | 60 |
| Lampiran 5 Tiket Masuk Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri | 63 |
| Lampiran 6 Draf artikel                                           | 64 |
| Lampiran 7 LOA Sinta 2                                            | 85 |

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang Masalah**

Kabupaten Kubu Raya sebagai kabupaten yang berbatasan dengan Pontianak sebagai ibu kota provinsi Kalimantan Barat merupakan kawasan strategis berdasarkan peta pembangunan wilayah, dengan luas wilayah 6.985,24 km persegi, dan jumlah penduduk berdasarkan tahun 2018 terdapat 570.914 jiwa. Wilayah yang begitu luas dengan jumlah penduduk yang terbatas, idealnya penduduk memiliki lahan yang luas, tetapi fakta di lapangan memperlihatkan lahan-lahan sudah banyak beralih kepemilikan kepada para pemodal yakni pengembang properti, perkebunan sawit, gudang Pondok Pesantren Darul Fikri dan lain-lain, tidak seiring dengan kesejahteraan masyarakat.

Masyarakat Kubu Raya adalah mayoritas masyarakat agraris yang tergantung dengan keberadaan lahan yang harus dikelola. Lahan yang sudah beralih kepemilikan menyebabkan terbatasnya lahan dan tidak diiringi dengan pengelolaan pertanian modern, mengakibatkan lahirnya masyarakat marginal dengan pendapatan yang rendah, tahun 2014 IPM Kalimantan Barat ranking 30 dari 34 provinsi (BPS Kota Kalimantan Barat, 2020).

Pendapatan yang rendah melahirkan masyarakat yang miskin, kemiskinan menyebabkan lahirnya keluarga yang tak mampu memberikan pendidikan yang layak kepada anak-anak mereka. Di tengah suasana keprihatinan seperti ini, di Kabupaten Kubu Raya marak berdiri pondok-pondok pesantren, berdasarkan data Ridwan (2021) di bagian lampiran menyebutkan ada sekitar 136 pondok pesantren di Kubu Raya, yang memberi pendidikan kepada generasi bangsa dengan program unggulan masing-masing.

Menurut KH. Nurkholidi seorang muallaf dari agama Budha, dia mendirikan pondok pesantren Darul Fikri yang dirintis pada tahun 2013 di atas tanah waqaf dari pak Gunardi, orang Kulon Progo Yogyakarta, dengan luas 2 hektar. Setelah melakukan kunjungan ke beberapa pondok pesantren, KH. Nurkholidi merintis pondok Darul Fikri karena dia mendapatkan beberapa pondok yang berkembang dengan biaya yang sangat mahal, sehingga anak-anak

yang berasal dari keluarga marginal, tidak mampu mengecap pendidikan pondok yang sangat mahal tersebut.



Gambar 1 Diskusi bersama Pendirian pondok pesantren Darul Fikri

Bersama dengan 20 orang santri yang berlatar belakang anak yatim piatu, duafa, keluarga broken home, mereka membangun pondok dengan bangunan yang sangat sederhana, berlampu pelita dan jalanan yang becek. Podok Darul Fikri sejak awal pendiriannya, tak pernah mengajukan proposal, pondok ini berusaha membiayai dirinya sendiri, dengan memberdayakan asset yang mereka miliki. Santri tidak hanya diajari dalam bentuk teori tetapi ikut langsung mengerjakan apa saja yang mampu menghidupi mereka. teori dan praktek langsung dilaksanakan. Santri banyak belajar dari alam.



Gambar 2 Aktifitas Santri Pondok Pesantren Darul Fikri

Dari segi pembangunan fisik, Pondok Pesantren Darul Fikri sudah mengalami perkembangan, sudah ada gedung yang dibangun secara permanen, seperti mesjid Nurkholiq. Santri juga sudah bertambah menjadi 50 santri. Keunikan pondok ini terletak pada program yang diusungnya yakni Wisata Religi. Di antara ratusan pondok yang ada di Kalimantan Barat, tim peneliti belum menemukan pondok yang mengusung tentang wisata religi padahal Kalimantan Barat sangat kaya dengan tempat-tempat wisata karena Kalimantan Barat pada awalnya adalah kerajaan- kerajaan yang berdasar agama Hindu-Budha kemudian mengalami konversi menjadi kerajaan Islam. peninggalan-peninggalan mereka baik dalam bentuk benda seperti situs, tempat ibadah, kraton, makam belum banyak sejarawan yang menggarapnya, begitu juga dalam bentuk tulisan masih banyak naskah yang ditulis oleh ulama-ulama Borneo yang berasal dari berbagai suku dan bangsa tersebar di kalangan masyarakat dan belum terekspose.

Dari paparan tersebut diketahui bahwa perlu dilakukannya pendampingan berbasis optimalisasi untuk manajemen pengelolaan di Wisata Religi tersebut. maka kami Tim Perguruan Tinggi akan melaksanakan Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen

Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fikri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya.

## **B. Rumusan Masalah Pengabdian**

Sedikitnya ada enam masalah utama mengapa pengabdian pendampingan berbasis optimalisasi penggunaan manajemen pengelolaan wisata religi di Pondok Pesantren Darul Fikri menjadi pilihan program pengabdian ini:

Pertama, Pondok Pesantren Darul Fikri yang didiami oleh pengasuh, ustaz dan 50 orang santri lakilaki dan perempuan yang berlatar belakang yatim piatu, duafa dan keluarga broken home. Latar belakang santri sebagai masyarakat marginal dan pelaku berjalannya program wisata religi dapat diberdayakan melalui pengabdian pendampingan di pondok ini.

Kedua, sebagai pondok pesantren yang mengusung program wisata religi dan menggantungkan kehidupan mereka dari para pengunjung, dalam sehari ada

sekitar 30 orang pengunjung, memerlukan pengelolaan manajemen yang optimal sehingga dapat menarik pengunjung yang lebih banyak.

Ketiga, meskipun Pondok Pesantren Darul Fikri sudah mendapat perhatian dari Pemda Kubu Raya, anggota dewan Kubu Raya, Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Barat, Perguruan Tinggi di Kalimantan Barat, Tim Paskas (Pasukan Beras) dan Pasukan Protein. Mereka sudah memberikan bantuan, hanya saja perhatian terhadap manajemen pengelolaan wisata religi belum nampak padahal keberlangsungan dan keunikan pondok ini terdapat pada asset pondok yang diolah menjadi tempat wisata religi.

Keempat, pada dasarnya santri-santri pondok pesantren memiliki semangat belajar dan kerja. Ini terbukti dengan adanya beberapa santri yang dikirim ke Jawa untuk melanjutkan pendidikan dan beberapa yang masuk perguruan tinggi di Pontianak. Semangat mereka seharusnya dibarengi dengan peningkatan kualitas santri mulai dari pengetahuan dasar, tahfidz al-Qur'an, penguasaan bahasa, penguasaan tempat-tempat wisata dan pelayanan yang diberikan kepada pengunjung, dimana santri adalah subyek dari pengelolaan wisata religi.

Kelima, tim peneliti secara pribadi sudah membuka komunikasi dan silaturahmi dengan pengasuh, ustaz dan santri Pondok Pesantren Darul Fikri. Bahkan dalam beberapa kesempatan, anggota tim telah turut berpartisipasi memberikan pengarahan mengenai konsep wisata religi dan ikut mempromosikan Pondok Darul Fikri dengan mengadakan Da'wa Camp oleh mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah. Oleh karena itu pengelolaan promosi wisata religi masih perlu dikemas lebih bagus, sehingga jangkauan masyarakat yang mengetahui wisata religi ini lebih luas tidak hanya kalangan masyarakat Kalimantan Barat tetapi dunia internasional dapat mengetahuinya dengan kecanggihan teknologi informasi.



Gambar 3 Kegiatan Da'wah Camp kerjasama Program Studi Manajemen Dakwah dan Pondok Pesantren Wisata Religi Darul Fikri

### C. Asset / Modal Dampungan

Berdasarkan hasil pengabdian pendahuluan (*preliminary research*), setidaknya ada lima modal/asset dampungan saat ini, yang meliputi:

Pertama, letak strategis Pondok Pesantren Darul Fikri yang berbatasan dengan Pontianak, ibu kota provinsi Kalimantan Barat memudahkan transportasi dan jarak yang dekat, jalanan yang beraspal dan mulus, dapat ditempuh sekitar 30 menit perjalanan dari kota Pontianak, sehingga memudahkan pengunjung untuk berwisata.

Kedua, sebagai santri yang berasal dari anak yatim piatu, duafa, dan keluarga broken home. Memiliki daya tarik tersendiri bagi umat Islam untuk memberikan infaq, zakat dan sadaqah karena banyaknya keutamaan yang disebutkan dalam al-Qur'an apabila memberikan perhatian kepada mereka. negara juga memberi jaminan melalui UUD mengenai keberlangsungan kehidupan mereka.

Ketiga, sebagai individu yang terlahir sebagai anak yatim piatu, duafa dan keluarga korban broken home, mereka menganggap pondok pesantren sebagai solusi dalam menghadapi kehidupan. Mereka giat belajar dan bekerja untuk keberlangsungan pondok melalui wisata religi.

Keempat, luas lahan dan kondisi lahan yang tidak bergambut membuat tanaman bunga, sayuran, dan buahbuahan tumbuh subur, dan air yang sangat mudah diperoleh karena terhubung dengan sungai Kapuas. Ini memudahkan

mereka membuat taman bunga, peternakan kambing, perkebunan anggur, kolam ikan sebagai asset wisata yakni wisata pemancingan dan kuliner (observasi dan wawancara lapangan, sabtu 2 oktober 2021). Kelima, mereka memiliki penginapan gratis, yang perlu dibayar hanya tiket masuk dengan harga RP. 5000 per orang dan makanan 1 porsi Rp. 10.000 dengan menu ikan, sayur dan sambal.

#### **D.Tujuan Pengabdian**

Sedikitnya ada enam tujuan utama mengapa pengabdian pendampingan berbasis optimalisasi penggunaan manajemen pengelolaan wisata religi di Pondok Pesantren Darul Fikri menja di pilihan program pengabdian ini:

Pertama, melalui pengabdian pendampingan di pondok ini, santri sebagai masyarakat marginal dan pelaku berjalannya program wisata religi dapat diberdayakan secara optimal. Kedua, melalui pengabdian pendampingan di pondok ini, pengelolaan manajemen dapat dilakukan secara optimal sehingga mampu menarik pengunjung yang lebih banyak. Adapun langkah optimalisasinya meliputi pengetahuan tentang apa yang harus dilakukan, menetapkan cara melakukannya, memahami bagaimana harus melakukannya, serta mengukur efektivitas dari usaha-usaha yang telah dilakukan.( George R. Terry.

(2000: 9)

Ketiga, melalui pengabdian pendampingan di pondok ini, perbaikan asset pondok yang merupakan daya tarik dari konsep tempat wisata religi dapat dilakukan secara optimal. Keempat, melalui pengabdian pendampingan di pondok ini, peningkatan kualitas santri mulai dari pengetahuan dasar, tahfidz alQur'an, penguasaan bahasa, penguasaan tempat-tempat wisata dan pelayanan yang diberikan kepada pengunjung dapat dilakukan secara optimal.

Kelima, melalui pengabdian pendampingan di pondok ini, pengelolaan promosi wisata religi dapat dilakukan secara optimal sehingga jangkauan masyarakat yang mengetahui wisata religi ini lebih luas tidak hanya kalangan masyarakat Kalimantan Barat tetapi dunia internasional dapat mengetahuinya dengan kecanggihan teknologi informasi.

## **E. Kajian Teori yang relevan 1. Pegelolaan**

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia mendefinisikan pengelolaan berarti proses, cara, perbuatan pengelola, proses melakukan kegiatan tertentu dengan menggerakkan tenaga orang lain, proses yang membantu merumuskan kebijaksanaan dan tujuan organisasi, proses yang memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijakan dan pencapaian tujuan.

Istilah pengelolaan diterjemahkan dalam bahasa Indonesia hingga saat ini belum ada keseragaman berbagai istilah yang pada umumnya dipakai adalah seperti, ketatalaksanaan, pengurusan, tata pimpinan dan lain sebagainya. Secara etimologis, kata manajemen berasal dari Bahasa Inggris, yakni management, yang dikembangkan dari kata to manage, yang artinya mengatur atau mengelola. Kata manage itu sendiri berasal dari Bahasa Italia, maneggio, yang diadopsi dari Bahasa Latin managiare, yang berasal dari kata manus, yang artinya tangan.

Menurut Darsoprajitno, menjelaskan bahwa pengelolaan dan manajemen memang berbeda, tetapi perbedaan tersebut tidak mudah diuraikan sehingga seolah-olah mengelola dan manajemen tidak berbeda. Mengelola pengertiannya lebih dekat kepada mengendalikan atau menyelenggarakan, sedangkan manajemen yaitu runtunan pemanfaatan berbagai sumber daya secara berhasil guna untuk mencapai sasaran.

Menurut Soewarno, mengemukakan bahwa pengelolaan adalah mengendalikan atau menyelenggarakan berbagai sumber daya secara berhasil guna untuk mencapai sasaran. Pengelolaan merupakan pengertian yang lebih sempit dari kepemimpinan, pengelolaan merupakan jenis kepemimpinan yang khusus, yang paling penting dalam pengelolaan adalah tercapainya tujuan organisasional lembaga. Kunci perbedaan antara kepemimpinan dan pengelolaan adalah kata organisasi (organization). Dengan latar belakang perbedaan itu, pengelolaan didefinisikan sebagai bekerja dengan lewat orang-orang secara pribadi dan kelompok untuk mencapai tujuan organisasional lembaga. Seorang pemimpin dapat mencapai tujuannya sendiri atau membantu orang lain mencapai tujuan. Pengelolaan terutama harus ditujukan kepada pencapaian tujuan kelompok atau lembaga.

Menurut Handoko, manajemen dapat didefinisikan sebagai bekerja dengan orang-orang untuk menentukan, menginterpretasikan dan mencapai tujuan-tujuan organisasi dengan pelaksanaan fungsi-fungsi perencanaan

(planning), pengorganisasian (organizing), penyusunan personalia atau kepegawaian (staffing), pengarahan dan kepemimpinan (leading), dan pengawasan (controlling).

Menurut G.R. Terry Manajemen adalah sebuah proses yang khas, yang terdiri dari tindakan-tindakan perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengendalian yang dilakukan untuk mencapai sasaran- sasaran yang telah ditetapkan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya.

Definisi Terry tersebut mencakup sekaligus fungsi–fungsi fundamental dalam bentuk tindakantindakan yang harus dilakukan untuk mencapai sasaran yang telah ditentukan mengenai sumber daya yang mendukung pencapaian tersebut lazim dikenal dengan “enam M” yakni :

1. Men :manusia /orang
2. Material :bahan
3. Machine :mesin
4. Method :cara/metode
5. Money :uang
6. Market :pasar

Sumber –sumber daya tersebut dikelola dengan tindakan-tindakan dalam bentuk apa yang umum dikenal dengan “ P, O, A, C “ sebagai singkatan dari :

- Planning :perencanaan
- Organizing :pengorganisasian
- Actuating :pelaksanaan
- Controlling :pengawasan

Dari beberapa definisi di atas dapat disimpulkan bahwa, pengelolaan sama dengan manajemen yaitu upaya untuk mencapai tujuan melalui orang lain. Sebagaimana penjelasan di atas manajemen atau pengelolaan untuk mencapai tujuan dengan menjalankan manajemen secara garis besar yang berfungsi sebagai;

a. Perencanaan (*planning*)

Perencanaan (*planning*) dapat didefinisikan sebagai keseluruhan proses pemikiran dan penentuan secara matang tentang hal-hal yang akan dikerjakan dimasa yang akan datang dalam rangka mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

b. Pengorganisasian (*organizing*)

Pengorganisasian (Organizing) adalah keseluruhan proses pengelompokan orang-orang, alat-alat, tugas-tugas, tanggung jawab dan wewenang sedemikian rupa sehingga menciptakan suatu organisasi yang dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan dalam rangka pencapaian tujuan yang telah ditentukan.

c. Pelaksanaan (*actuating*)

Actuating adalah suatu tindakan untuk mengusahakan agar semua anggota kelompok berusaha untuk mencapai sasaran yang sesuai dengan perencanaan.

d. Pengawasan (*controlling*)

Pengawasan (Controlling) adalah proses pengamatan pelaksanaan seluruh kegiatan organisasi untuk menjamin agar semua pekerjaan yang sedang dilakukan berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditentukan sebelumnya

## **2. Wisata Religi a. Pengertian wisata religi**

Pengertian Wisata adalah kegiatan perjalanan yang dilakukan oleh seseorang atau sekelompok orang dengan mengunjungi tempat tertentu untuk tujuan rekreasi, pengembangan pribadi, atau mempelajari keunikan daya tarik wisata yang dikunjungi dalam jangka waktu sementara.

Istilah pariwisata (tourism) baru muncul di masyarakat kira-kira pada abad ke-18, khususnya sesudah revolusi industri di Inggris. Istilah pariwisata berasal dari dilaksanakannya kegiatan wisata (tour) yaitu perubahan tempat tinggal sementara dari seseorang.

Wisata berasal dari bahasa sansekerta VIS yang berarti tempat tinggal masuk dan duduk. Kemudian kata tersebut berkembang menjadi Vicata dalam bahasa Jawa Kawi kuno disebut dengan wisata yang berarti berpergian. Kata wisata kemudian memperoleh perkembangan pemakaian sebagai perjalanan atau sebagian perjalanan yang dilakukan secara sukarela serta bersifat sementara untuk menikmati obyek dan daya tarik wisata.

Wisata adalah kegiatan perjalanan atau sebagian dari kegiatan tersebut yang dilakukan secara sukarela serta bersifat sementara untuk menikmati

objek dan daya tarik wisata. Wisata religi juga merupakan sebuah perjalanan atau kunjungan yang dilakukan baik individu maupun kelompok ke tempat dan institusi yang merupakan penting dalam penyebaran dakwah dan pendidikan Islam.

Sedangkan wisata menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia adalah bepergian bersama-sama untuk memperluas pengetahuan. Wisata sering disebut juga perjalanan. Wisata adalah suatu perjalanan yang dilakukan oleh seseorang atau lebih dengan tujuan mendapatkan kenikmatan dan tujuan untuk mengetahui sesuatu, dapat juga yang berhubungan dengan kegiatan olah raga, kesehatan, keagamaan, dan keperluan wisata lainnya.

Secara umum, wisata adalah kegiatan melakukan perjalanan dengan tujuan mendapatkan kenikmatan, kepuasan serta pengetahuan. Jadi, wisata religi adalah perjalanan yang dilakukan untuk meningkatkan amalan agama sehingga strategi dakwah yang diinginkan akan dapat dirasakan oleh seluruh masyarakat.

Pengertian religi adalah berasal dari bahasa Religion (inggris), religie(belanda), religio/ religare (latin) dan dien (arab). semua kata itu berasal dari kata induk dari kedua bahasa tersebut ,yaitu bahasa latin “religio” dari akar kata “relege” berarti mengikat.<sup>16</sup> Menurut cicero , relegare berarti melakukan sesuatu perbuatan dengan penuh penderitaan , yakni jenis peribadatan yang dikerjakan berulang ulang dan tetap.lactanicus mengartikan kata relegare sebagai mengikat menjadi satu dalam persatuan bersama.

Dalam bahasa arab, agama dikenal dengan kata al-adin dan al- milah .kata al-din sendiri mengandung berbagai arti.ia bisa berarti *al-mulk* (kerajaan), *al-khidmat*(pelayanan) , *al-izz* (kejayaan), *al-dzull* (kehinaan), *al-ikrah* (pemaksaan), *al-ihsan* (kebajikan), *al-adad* (kebiasaan), *al-ibadat* (pengabdian), *al-qahr wa al-sulthan* (kekuasaan dan pemerintahan), *al-tadzalluwa al-khudu* (tunduk dan patuh), *al-tha'at* (taat), *al-islam al-tauhid* (penyerahan dan mengesakan tuhan).

Wisata religi juga disebut sebagai wisata agama atau wisata ziarah (pilgrim) adalah jenis wisata yng dilakukan untuk melihat atau menyaksikan upacara-upacara keagamaan. Sedangkan pendit menyatakan bahwa wisata

pilgrim adalah jenis wisata yang sedikit banyak dikaitkan dengan agama, sejarah, adat istiadat, dan kepercayaan umat dalam kelompok masyarakat. Wisata pilgrim banyak dilakukan oleh perorangan atau rombongan ke tempat-tempat suci, ke makam-makam orang-orang besar atau pimpinan yang di agungkan. Sedangkan Soekadji, menyatakan bahwa wisata spiritual merupakan salah satu tipe pariwisata tertua. Sebelum mengadakan perjalanan untuk rekreasi, bisnis, olah raga, dan sebagainya, orang sudah mengadakan perjalanan untuk ziarah.

Wisata religi sebagai bagian aktivitas dakwah harus mampu menawarkan wisata baik pada objek wisata bernuansa agama maupun umum, mampu menggugah kesadaran masyarakat akan ke Maha Kuasaan Allah SWT dan kesadaran agama. Wisata religi menekankan pada keunikan, keindahan dan nilai religi. Seperti objek wisata religi berupa mengunjungi masjid, peninggalan bangunan bersejarah yang bernilai religi.

#### **b. Objek wisata**

Objek wisata adalah suatu bentukan dan fasilitas yang berhubungan, yang dapat menarik minat wisatawan atau pengunjung untuk datang ke suatu daerah atau tempat tertentu. Objek wisata merupakan dasar bagi kepariwisataan. Objek wisata dapat dibedakan menjadi tiga yaitu:

##### **1) Objek wisata alam**

Objek wisata alam adalah sumber daya alam yang berpotensi serta memiliki daya tarik bagi pengunjung baik dalam keadaan alami maupun setelah ada usaha budi daya.

##### **2) Objek wisata sosial budaya**

Objek wisata sosial budaya dapat dimanfaatkan dan dikembangkan sebagai objek dan daya tarik wisata meliputi museum, bangunan, peninggalan sejarah, situs arkeologi, upacara adat, kerajinan dan seni pertunjukan.

##### **3) Objek wisata minat khusus**

Objek wisata minat khusus adalah merupakan jenis wisata yang baru dikembangkan di Indonesia, wisata ini lebih diutamakan pada wisatawan yang mempunyai motivasi khusus. Selain itu pada umumnya disebut objek wisata sebagai berikut:

- a. Adanya sumber daya yang dapat menimbulkan rasa senang, indah, nyaman, dan bersih.
- b. Adanya aksesibilitas yang tinggi untuk dapat mengunjunginya.
- c. Adanya ciri khusus atau spesifikasi yang bersifat langka.
- d. Adanya sarana dan prasarana untuk melayani pengunjung yang datang
- e. Objek masjid yang mempunyai daya tarik yang tinggi karena pesona masjid maupun keindahan disekitarnya.

Dirjen pariwisata (1980) dan Arjana (1998) merujuk pada berbagai beberapa referensi, diantaranya jenis pariwisata menurut objek wisata :

- a. pariwisata Budaya merupakan jenis pariwisata yang menonjolkan atraksi-atraksi budaya yang unik.
- b. Pariwisata kesehatan seperti mandi susu di Eropa, minum kopi di Jepang dan mandi air panas di beberapa tempat di Indonesia
- c. Pariwisata perdagangan jenis ini berkembang seiring terbukanya era perdagangan bebas, dengan ditandai banyaknya event menyangkut banyaknya promosi dan pertemuan –pertemuan
- d. Pariwisata olahraga, jenis pariwisata ini mampu menyedot pengunjung event olahraga seperti olimpiade, sea games , dan lain-lain.
- e. Pariwisata politik, seperti parade tanggal 1 mei di Beijing memperingati hari buruh dan parade 1 oktober di Rusia memperingati Revolusi Bolsjevic
- f. Pariwisata spriritual atau religi, seperti naik haji atau umroh bagi pemeluk agama Islam, mengunjungi Bethelm atau Israel bagi umat Kristen dan berkunjung dan mandi di sungai Gangga di India bagi umat Hindu, Budha. Pariwisata ini terkait dengan perjalanan yang bertujuan untuk melakukan peribadatan atau pemujaan terhadap Tuhan sebagai acara keagamaan.
- g. Pariwisata alam adalah objek wisata yang menyuguhkan atraksi asli dari alam atau lingkungan, pulau, pegunungan, laut, pantai, kekayaan fauna dan flora
- h. Pariwisata syariah, wisata syariah sebenarnya tidak berbeda dengan wisata lainnya.perbedaanya terletak pada produk serta sarana

pendukungnya, seperti hotel, dan restoran yang tidak bertentangan dengan nilai syariah

- i. Wisata laut atau pantai yaitu wisata yang berada dan dikembangkan pada sekitar wilayah perairan atau pantai.

#### **c. Motif wisata religi**

Motif wisata religi adalah untuk mengisi waktu luang, untuk bersenang-senang, bersantai, studi dan kegiatan Agama untuk berbakti keislaman. Selain itu semua kegiatan tersebut dapat memberi keuntungan bagi pelakunya baik secara fisik maupun psikis baik sementara maupun dalam jangka waktu lama.

#### **d. Fungsi Wisata Religi**

Wisata religi dilakukan dalam rangka mengambil ibrah atau pelajaran dan ciptaan Allah atau sejarah peradaban manusia untuk membuka hati sehingga menumbuhkan kesadaran bahwa hidup di dunia ini tidak kekal. Menurut Mufid dalam Rosadi (2011: 13) fungsi- fungsi wisata religi adalah sebagai berikut:

Untuk aktivitas luar dan di dalam ruangan perorangan atau kolektif, untuk memberikan kesegaran dan semangat hidup baik jasmani maupun rohani.

- 1) Sebagai tempat ibadah, sholat., dzikir dan berdoa.
- 2) Sebagai salah satu aktivitas keagamaan.
- 3) Sebagai salah satu tujuan wisata-wisata umat Islam.
- 4) Sebagai aktivitas kemasyarakatan.
- 5) Untuk memperoleh ketenangan lahir dan batin.
- 6) Sebagai peningkatan kualitas manusia dan pengajaran (Ibrah).

#### **e. Bentuk-bentuk Wisata Religi**

Wisata religi dimaknai sebagai kegiatan wisata ke tempat yang memiliki makna khusus, biasanya berupa tempat yang memiliki makna Khusus. Seperti:

1. Masjid sebagai tempat pusat keagamaan dimana masjid digunakan untuk beribadah sholat, I'tikaf, adzan dan iqomah.

2. Makam dalam tradisi Jawa, tempat yang mengandung kesakralan makam dalam bahasa Jawa merupakan penyebutan yang lebih tinggi (hormat) pesarean, sebuah kata benda yang berasal dari *sare*, (tidur). Dalam pandangan tradisional, makam merupakan tempat peristirahatan
3. Candi sebagai unsur pada jaman purba yang kemudian kedudukannya digantikan oleh makam.

#### **f. Tujuan Wisata Religi**

Tujuan wisata religi mempunyai makna yang dapat dijadikan pedoman untuk menyampaikan syiar Islam di seluruh dunia, dijadikan sebagai pelajaran, untuk mengingat kebesaran Allah. Mengajak dan menuntun manusia supaya tidak tersesat kepada syirik atau mengarah kepada kekufuran

#### **g. Manfaat Wisata Religi**

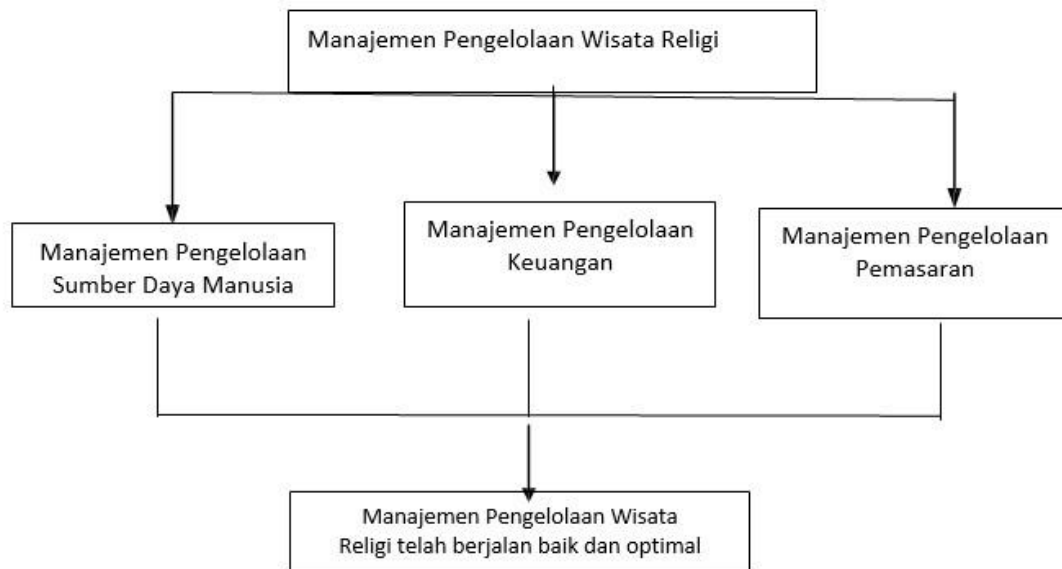
Ada beberapa Manfaat yang bisa diperoleh dengan melakukan wisata religi diantaranya yaitu:

1. Biasanya setelah berwisata kita akan merasakan segar dan siap untuk kembali menekuni aktivitas sehari-hari. Namun sebenarnya kita bisa memperoleh manfaat lebih dengan melakukan rekreasi melalui wisata religi yaitu dapat menyegarkan pikiran.
2. Menambah wawasan bahkan mempertebal keyakinan kita kepada sang pencipta.
3. Untuk memperoleh pengalaman dan pengetahuan tentang suasana yang terdapat di daerah tujuan wisata yang dituju.
4. Untuk memperoleh pengalaman dan pengetahuan dalam bidang agama yang lebih matang.

Wisata sebenarnya bukanlah fenomena baru di dunia. Menurut Spinllane (1985:9), wisata ada sejak dimulainya peradaban manusia dengan ditandai oleh adanya pergerakan penduduk yang melakukan ziarah dan perjalanan agama. Istilah wisata (*turism*) baru muncul dimasyarakat kira-kira pada abad ke-18, khususnya sebuah resolusi industri di Inggris. Istilah wisata yaitu suatu aktivitas perubahan tempat tinggal sementara dari seseorang, diluar tempat tinggalnya sehari-hari.

## G. Kerangka Berfikir

*Kerangka Berfikir Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi terhadap Pengasuh, Ustaz dan Santri pada Pondok Pesantren Darul Fikri di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya*



Optimalisasi adalah hasil yang dicapai sesuai dengan keinginan, jadi optimalisasi merupakan pencapaian hasil sesuai harapan secara efektif dan efisien (W.J.S. poerdwadarminata, 1991: 753). Dari kerangka pengabdian di atas, diketahui bahwa optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi terhadap Pengasuh, Ustaz dan Santri pada Pondok Pesantren Darul Fikri di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya yaitu:

pertama, adanya perbaikan dan optimalisasi dalam manajemen pengelolaan sumber daya manusia, perbaikan yang akan dilakukan sesuai dengan pendapat Rivai (2018,11-13) bahwa perbaikan pengelolaan sumber daya manusia memerlukan syarat yaitu kesesuaian keterampilan, keahlian dan pengetahuan serta pola pengembangannya melalui Pelatihan dan pengembangan karir

kedua, adanya perbaikan dan optimalisasi dalam manajemen pengelolaan asset, Dengan melakukan optimalisasi dalam manajemen pengelolaan asset beserta siklusnya, Pondok Pesantren Darul Fikri dapat menjaga nilai aset yang dimiliki agar tetap stabil dan dapat meningkatkan keuntungan, baik dari segi pendapatan maupun pencapaian tujuan. Pondok

Pesantren Darul Fikri juga dapat meminimalisir risiko kerugian yang berasal dari kerusakan atau menurunnya nilai aset.

Optimalisasi pengelolaan aset di harapkan dapat mempermudah penyusunan anggaran Pondok Pesantren Darul Fikri, seperti konstruksi, pembelian dan pemeliharaan barang. Dari anggaran ini, Pondok Pesantren Darul Fikri juga dapat lebih berhati-hati dalam membuat keputusan pembelian aset baru demi menghemat biaya pengeluaran.( Sugiama, 2013:17)

Dan yang ketiga, adanya perbaikan dan optimalisasi dalam manajemen pengelolaan pemasaran. Pola optimalisasi yang dilakukan meliputi perbaikan analisis pasar, segmentasi pasar, sasaran pasar, penempatan pasar, dan rencana pemasaran (Abubakar : 2018:2). Optimalisasi tersebut dilakukan guna menghasilkan output berupa terciptanya demand (permintaan), peningkatan keuntungan, hadirnya pelanggan baru, memuaskan pelanggan serta Mencitrakan produk wisata religi yang baik di mata publik (Abubakar : 2018:3). Setelah ketiga aspek tadi dijalankan dengan baik, maka Manajemen Pengelolaan Wisata Religi dapat dikategorikan telah berjalan baik dan optimal.

## **BAB II**

### **TARGET LUARAN**

#### **A. Harapan Pengabdian**

Melalui program pendampingan ini diharapkan adanya perubahan ke arah pengelolaan wisata religi di Pondok Pesantren Darul Fikri Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya, antara lain:

1. Pertama, tumbuhnya kesadaran, kemauan dan semangat berubah dalam mengelolah wisata religi oleh pengasuh, ustaz dan santri-santri sehingga terwujud pengelolaan yang teratur dan sistematis.
2. Kedua, tumbuhnya semangat optimism dan kepercayaan diri pada pengasuh, ustaz dan santri - santri, bahwa mereka memiliki Sumber Daya Manusia (SDM) yang berpotensi untuk maju dan berkembang, berubah, bahkan meraih kehidupan duniawi dan ukhrawi yang lebih baik ke depannya melalui pengelolaan wisata religi yang baik.
3. Ketiga, tumbuhnya kepercayaan pada pengelola bahwa banyak orang, lembaga dan organisasi yang peduli dengan sikap memberikan bantuan dan dampingan dengan program wisata religi yang mereka terapkan di Pondok Pesantren Darul Fikri, satu dari bukti itu adalah mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah yang mengadakan Da'wa camp selama beberapa hari di pondok dan mempromosikan program wisata religi.
4. Keempat, dengan manajemen pengelolaan wisata religi yang modern, diharapkan asset -aset wisata religi dikelola, dibangun dan distur dengan konsep modern sehingga tidak terlihat kumuh dan berantakan.
5. Kelima, terciptanya hubungan yang saling percaya antara pihak pondok dan tim pendamping melalui program pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi.

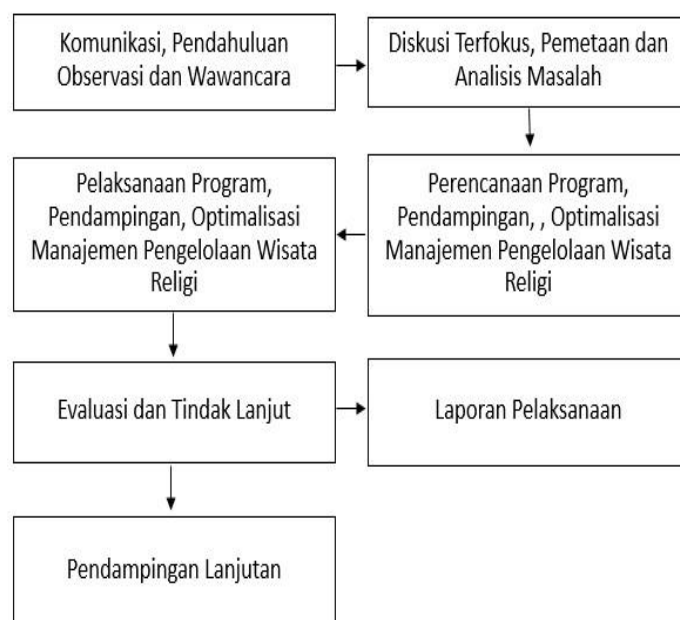
### BAB III

#### METODE PELAKSANAAN

##### A. Metode Pengabdian

Pengabdian ini termasuk jenis pengabdian parsipatoris (*participatory action research*) disingkat PAR. Pengabdian berbasis PAR memiliki tiga variable kunci yaitu, *Partispatoris*, *Action* (aksi) dan *Research* (pengabdian). Pengabdian PAR menggunakan model Kemmis dan Taggart (2009:438) yaitu: masalah awal, merencanakan tindakan, tindakan dan pengamatan, refleksi hasil analisis dan rencana tindak lanjut. Adapun alur yang dipakai dalam pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi berbasis PAR ini adalah sebagai berikut:

*Alur Proses Pelaksanaan Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi terhadap Pengasuh, Ustaz dan Santri pada Pondok Pesantren Darul Fikri di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya*



Legenda:

- Komunikasi Pendahuluan dilakukan sejak pertama kali tim akan merencanakan pengabdian PAR ini, dalam bentuk observasi dan

wawancara awal kepada pengelola, ustaz dan santri-santri pondok pesantren Darul Fikri

- b. Diskusi Terfokus dilakukan bersama-sama dengan pengelola dan ustaz serta beberapa orang santri tentang persoalan-persoalan manajemen pengelolaan wisata religi
- c. Perencanaan Program Pendampingan Optimalisasi Manajemen pengelolaan Wisata Religi Partisipatif dilakukan bersama para *stakeholder* di lapangan mengenai pendampingan apa yang diperlukan dan penting serta bentuk pendampingan apa yang digunakan untuk diberikan kepada pengelola, ustaz dan santri-santri.
- d. Pelaksanaan Pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi yang merupakan inti (substansi) dari kegiatan pengabdian PAR ini, dimana kegiatan tersebut merupakan hasil dari diskusi dan perencanaan partisipatif terhadap manajemen pengelolaan yang diperlukan.
- e. Evaluasi dan Rencana Tindak Lanjut merupakan Rangkaian kegiatan akhir dari program ini secara resmi, dimana setelah ini tim akan membuat laporan sebagai pertanggung- jawaban terhadap realisasi kerja pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi di lapangan, sebaliknya bagi pengelola, ustaz dan santri-santri akan ditentukan kegiatan manajemen pengelolaan wisata religi lanjutan sebagai tindak lanjut yang akan dilakukan secara berkesinambungan dan mandiri.

## B. Waktu Pelaksanaan

| Kegiatan                                                          | Waktu         | Pelaksana      |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Observasi<br>Pendahuluan                                          | Maret 2022    | Tim Pengabdian |
| Rapat<br>Penyempurnaan<br>Proposal                                | Maret 2022    | Tim Pengabdian |
| Penyusunan Desain<br>Operasional<br>Pengabdian dan<br>pelaksanaan | Mei 2022      | Tim Pengabdian |
| Pengumpulan Data                                                  | Juni 2022     | Tim Pengabdian |
| Desimenasi Hasil<br>Pengabdian                                    | Oktober 2022  | Tim Pengabdian |
| Penyusunan Laporan                                                | November 2022 | Tim Pengabdian |
| Penerbitan Laporan<br>pengabdian dan<br>Publish Jurnal Sinta      | Desember 2022 | Tim Pengabdian |

## **BAB IV**

### **HASIL PENGABDIAN**

#### **PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA, PENGELOLAAN KEUANGAN, PENGELOLAAN PEMASARAN.**

##### **A. Proses Pelaksanaan Program**

Program pembinaan yang dilakukan adalah selama 8 bulan, mulai dari Penyusunan desain operasional pengabdian dan pelaksanaan pada bulan Mei 2022 sampai dengan pelaporan pelaksanaan Desember 2022. Tahap pelaksanaan pembinaan yang meliputi pembinaan utama dan pembinaan lanjutan, kemudian tahap evaluasi yang dilaksanakan untuk melihat dan menilai terhadap keberhasilan program pembinaan, mulai dari proses sampai dengan hasil dari pembinaan tersebut.

Tahap pembinaan utama dilakukan dalam tiga sesi, dengan 3 materi utama untuk diberikan. Sesi pertama dilakukan pada bulan Juni 2022. Sesi kedua dilaksanakan pada bulan Juli 2022, dan sesi ketiga pada bulan Agustus 2022. Selebihnya adalah pelaksanaan pembinaan lanjutan untuk penerapan dari materi pembinaan yang telah diberikan, yakni pada bulan September.

Adapun 3 materi utama pembinaan adalah yakni sebagai berikut :

- 1) Manajemen Pengelolaan Sumber Daya Manusia
- 2) Manajemen Pengelolaan Keuangan
- 3) Manajemen Pengelolaan Pemasaran

##### **B. Fokus Pembinaan Yang Diberikan**

Adapun afokus kegiatan pembinaan keagamaan yang diberikan dapat dikategorikan dalam bentuk pembinaan yang diberikan dapat dikategorikan dalam bentuk pembinaan utama satu, dua, dan tiga, serta pembinaan berkelanjutan :

###### **1. Pembinaan Utama Satu**

Kegiatan pembinaan ini dilakukan pada tanggal 08, 09, dan 10 Juni 2022. Adapun materi bimbingan yang diberikan mengenai fungsi manajemen pengelolaan sumber daya manusia. Berikut laporan masing-masing kegiatan pembinaan utama satu ini.

- a. Bimbingan Mengenai Peran SDM Dalam Manajemen

Materi ini disampaikan oleh Patmawati (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari pertama tanggal 08 Juni 2022. Adapun hal yang menjadi fokus dari bimbingan ini adalah mengenai, pentingnya peran SDM dalam mengelola wisata religi. Pemateri memberikan wawasan kepada SDM yang terlibat dalam pengelolaan wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, adalah yang meliputi pengurus, ustaz, dan santri. Pengurus meliputi, para pengelola pondok pesantren dan wisata religi Darul Fikri.

Melalui kesempatan ini, pemateri memberikan pengetahuan kepada SDM yang terdapat di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri bahwa jika tidak ada SDM yang mengelola dengan baik, maka potensi yang dimiliki dari wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, tidak akan terberdaya. Maka, perlu untuk mengetahui bagaimana sumber daya manusia bisa untuk mengelola potensi yang ada.

b. Bimbingan Penerapan Fungsi Manajemen

Materi ini disampaikan oleh Patmawati (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini merupakan kelanjutan dari materi pertama, yang dilaksanakan pada hari kedua yakni tanggal 09 Juni 2022. Materi ini untuk memberikan wawasan dan pengetahuan bagaimana SDM menerapkan pengelolaan wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, dengan fungsifungsi manajemen.

Pada kesempatan ini, pemateri menyampaikan mengenai fungsi-fungsi manajemen yang harus diterapkan oleh SDM untuk mengelola wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Yakni, mulai dari fungsi perencanaan, bagaimana perencanaan untuk SDM yang baik disiapkan untuk mengelola wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Kemudian pengorganisasian untuk setiap SDM yang ada, dibagi tugas masing-masing dan disesuaikan dengan kemampuan dan keterampilan yang dimiliki setiap masing-masing SDM. Pelaksanaan, bagaimana pelaksanaan setiap masing-masing SDM yang sudah disesuaikan dengan tugas dan tanggung jawabnya. Dan terakhir pengawasan untuk dilihat bagaimana kinerja dan hasil dari SDM, kemudian akan ditinjau apakah sudah sesuai harapan dan dapat dilanjutkan, atau perlu adanya perubahan untuk SDM yang ada.

### c. Bimbingan Penerapan Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Materi ini disampaikan oleh Raziki Waldan (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari ketiga yakni tanggal 10 Juni 2022. Pada kesempatan ini pemateri memberikan wawasan mengenai seperti apa pengelolaan sumber daya manusia yang bisa diterapkan, agar bisa mengelola wisata religi dengan baik. Adapun materi yang diberikan tentang rekrutmen, pemberian motivasi dan kompensasi, pengembangan kualitas SDM, relasi.

Adapun mengenai rekrutmen adalah bahwa SDM yang ada di wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri harus mengetahui bahwa rekrutmen merupakan langkah awal untuk bisa menghasilkan SDM yang mampu mengelola dengan baik wisata yang ada, selain itu perlu untuk menetapkan bagaimana kriteria untuk merekrut para SDM yang akan mengelola wisata tersebut, sehingga bisa dikelola dengan baik. Adapun kriteria yang ditetapkan tentu masing-masing sesuai dengan tanggung jawab serta posisi masing-masing SDM yang ada di wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, yang terbagi menjadi pengurus, ustaz, dan santri.

Pemberian motivasi, adalah untuk memberikan wawasan bahwa pemberian motivasi dalam pengelolaan SDM itu sangat penting, karena agar para SDM yang terlibat dapat memberikan kinerja sesuai dengan kepentingan atau tanggung jawab dan kemampuan yang dimiliki. Adapun pemberian motivasi dapat dilakukan dengan 2 cara, yakni pemberian motivasi lisan dan juga pemberian motivasi melalui tindakan. Untuk pemberian motivasi secara lisan adalah, dengan memberikan kata-kata penyemangat atau yang dapat mendorong semangat kerja para SDM sehingga dapat meningkatkan kinerja masing-masing. Untuk pemberian motivasi dengan tindakan, dapat dengan memberikan contoh berupa tindakan dalam melakukan sesuatu atau kewajiban masing-masing kepada para SDM.

Memberikan kompensasi adalah untuk memberikan penghargaan kepada para SDM yang terlibat dalam pengelolaan wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, yang telah membantu untuk bisa mengelola dan

mengembangkan wisata tersebut. Adapun untuk materi pengembangan kualitas SDM, adalah bahwa para SDM yang terlibat harus mengetahui bahwa pengembangan untuk setiap SDM itu sangat penting untuk membantu menunjang kemampuan para SDM untuk lebih baik dan berkembang, agar kinerja mereka semakin baik kemudian peluang untuk mengelola dan mencapai tujuan dari wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri bisa digapai secara maksimal. Pengembangan kualitas SDM bisa dilakukan dengan banyak cara, bisa dengan memberikan pelatihan, pendidikan dan lain-lain yang dirasa tepat dan maksimal untuk diberikan kepada setiap masing-masing SDM.

Kemudian untuk materi relasi adalah untuk memberikan wawasan bahwa pentingnya untuk membangun dan memiliki relasi di lingkungan masyarakat, dimana hal ini mampu memberikan *feedback* yang baik untuk masing-masing pihak. Wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri akan memiliki banyak relasi dan memperbanyak pihak yang bisa membantu jika memerlukan beberapa hal yang bisa dibantu oleh pihak-pihak luar tersebut, dan dapat menjaring banyak masyarakat untuk bisa mengetahui wisata tersebut. Adapun relasi yang dapat dilakukan adalah, membangun relasi dengan kampus-kampus yang ada di Kalimantan Barat untuk berbagai macam kegiatan yang mungkin bisa untuk diselenggarakan di wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, serta instansi-instansi dan pihak-pihak lain yang bisa membantu sesuai dengan keadaan yang membutuhkan bantuan dalam pengelolaan wisata religi tersebut.

## 2. Pembinaan Utama Dua

Kegiatan pembinaan ini dilakukan pada tanggal 08 dan 09 Juli 2022. Adapun materi bimbingan yang diberikan mengenai manajemen pengelolaan keuangan.

Berikut laporan kegiatan pembinaan utama dua ini. a. Bimbingan Pentingnya Pengelolaan Keuangan

Materi ini disampaikan oleh Santa Rusmalita (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari pertama tanggal 08 Juli 2022. Adapun hal yang menjadi fokus dari bimbingan ini adalah mengenai, pentingnya pengelolaan dana dalam organisasi umumnya

dan secara khusus mengelola wisata religi. Termasuk di dalamnya mengenai pemeliharaan asset yang menjadi nilai jual dari objek wisata agar mampu meraih keuntungan dan pemasukan untuk pengelolaan wisata tersebut.

Pada kesempatan ini pemateri memberikan wawasan dan pengetahuan kepada para SDM yang terlibat dalam mengelola wisata religi Pondok Pesantren Darul fikri, khususnya pengurus bahwa pengelolaan keuangan merupakan salah satu hal yang penting untuk diperhatikan dalam mengelola organisasi atau wisata religi. Sehingga, perlu untuk memiliki dan menciptakan pengelolaan keuangan yang baik untuk bisa membantu menunjang pengelolaan wisata religi ini berjalan dengan baik, khususnya untuk pendanaan berupa pemasukan dan pengeluaran. Sehingga dengan hal ini pengurus bisa menyadari bahwa pentingnya pengelolaan keuangan, terutama dalam hal menjaga dan memelihara serta meningkatkan asset yang dimiliki oleh objek wisata yang bisa membantu menambahkan hasil pemasukan dan bisa mengurangi masalah pendanaan. serta menerapkan pengelolaan keuangan yang baik.

#### b. Bimbingan Penerapan Pengelolaan Keuangan

Materi ini disampaikan oleh Santa Rusmalita (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini merupakan kelanjutan dari materi kedua, yang dilaksanakan pada hari kedua yakni tanggal 09 Juni 2022. Materi ini untuk memberikan wawasan dan pengetahuan bagaimana SDM menerapkan pengelolaan wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, dengan fungsifungsi manajemen.

Dipaparkan dalam karya tulis Ahmad Munir, yang berjudul Manajemen Pembiayaan Pendidikan Dalam Perspektif Islam. Bahwa hal yang sangat penting dalam pembiayaan pendidikan tentu adalah berupa berapa besar uang yang harus digunakan, dari mana sumber pemasukan diperolehnya uang atau pemasukan, serta kepada siapa uang harus diberikan atau dibelanjakan (Munir, 2013) maka dari itu, hal yang mencakup dari pengelolaan keuangan itu mencakup segala hal, mulai dari pemasukan, yakni dari mana dana atau uang itu diperoleh, sampai dengan untuk apa dan siapa uang itu nanti digunakan.

Pada kesempatan kali ini, pemateri memberikan wawasan kepada pengurus mengenai bagaimana pengelolaan keuangan yang baik, yakni mengenai anggaran dana yang mencakup bagaimana perolehan dana atau uang, sampai dengan pengeluaran dana tersebut. Dengan hal ini diharapkan agar para pengurus mampu mengelola keuangan dengan lebih baik lagi, dan terperinci sehingga memudahkan proses yang memerlukan uang atau dana.

### 3. Pembinaan Utama Ketiga

Kegiatan pembinaan ini dilakukan pada tanggal 08, 09, dan 10 Agustus 2022. Adapun materi bimbingan yang diberikan mengenai manajemen pengelolaan pemasaran. Berikut laporan kegiatan pembinaan utama ketiga ini.

#### a. Bimbingan Pengelolaan dan Teknik Pemasaran

Materi ini disampaikan oleh Raziki Waldan (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari pertama tanggal 08 Agustus 2022. Adapun hal yang menjadi fokus dari bimbingan ini adalah mengenai, pentingnya pengelolaan pemasaran sebuah wisata dan mengetahui bagaimana pemasaran yang baik yang dapat menunjang dengan maksimal wisata bisa mencapai tujuan atau target.

Adapun materi yang disampaikan pada kesempatan ini adalah mengenai pentingnya pemasaran untuk perkembangan wisata, selain itu diberikan pula wawasan dan pengetahuan mengenai pemasaran yang sebaiknya dilakukan. Pemasaran dapat dilakukan dengan cara promosi, yakni dengan mengenalkan, menyebarkan informasi dan mempengaruhi konsumen agar memiliki ketertarikan untuk mengunjungi dan mencari tau mengenai wisata tersebut. Adapun beberapa bentuk promosi yang dapat dilakukan dengan cara periklanan, promosi penjualan, publisitas, dan penjualan pribadi.

Dari teknik promosi yang di atas, semuanya dapat dilakukan untuk pengelolaan pemasaran wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Mulai dari periklanan yang bisa dilakukan dengan membuat atau mendesain gambar, spanduk, video dan lain-lain yang bisa ditayangkan atau disebarluaskan melalui media massa, baik *online* maupun *offline*. Kemudian promosi penjualan, yakni digunakan untuk meningkatkan pengunjung wisata dengan dapat menggunakan teknik pemotongan harga

atau kreatifitas varian harga yang bisa menarik perhatian dan minat pengunjung. Publisitas, adalah untuk meningkatkan citra baik wisata religi, dapat dilakukan dengan cara melakukan kerja sama atau *sponsorship* untuk kegiatan sosial atau kegiatan amal, dan lain sebagainya. Selanjutnya penjualan pribadi adalah dengan cara melakukan promosi melalui pribadi SDM dalam melakukan pelayanan kepada para pengunjung wisata.

b. Bimbingan Pengembangan Pemasaran Dengan Mengoptimalkan media massa

Materi ini disampaikan oleh Raziki Waldan (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari kedua tanggal 09 Agustus 2022. Adapun hal yang menjadi fokus dari bimbingan ini adalah mengenai, mengoptimalkan media massa baik *online* maupun *offline* untuk meningkatkan manajemen pengelolaan pemasaran.

Pada kesempatan ini pemateri memberikan wawasan pengetahuan tentang mengoptimalkan penggunaan media massa dalam pengelolaan pemasaran, terutama pada media massa berbasis *online* mengingat kita sudah memasuki era teknologi berkembang dengan pesat. Serta lebih mudah menjangkau informasi dari manapun dengan media sosial, maka dari itu penting untuk meningkatkan pemasaran melalui media sosial tanpa melupakan media *offline* yang sedari dulu sudah kita gunakan.

Adapun untuk mengoptimalkan media massa bersifat *online* bisa dengan mendaftarkan semua akun sosial media dan web untuk wisata religi tersebut, untuk memudahkan memberikan informasi dan promosi lainnya, serta masyarakat akan lebih mudah mengakses dan menerima informasi mengenai wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Kemudian untuk media *offline* bisa dengan mengoptimalkan memperluas informasi dan promosi melalui surat kabar atau koran, brosur, dan banner yang bisa disebar luaskan di jalan.

c. Bimbingan Mengoptimalkan Pengelolaan Sosial Media Dan Media *Offline* Untuk Melakukan Periklanan dan Memberikan Informasi.

Materi ini disampaikan oleh Raziki Waldan (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan ini), materi ini diberikan pada hari ketiga

tanggal 10 Agustus 2022. Adapun materi yang disampaikan adalah berupa arahan materi mengenai bagaimana mengelola atau menggunakan sosial media agar bisa menarik para wisatawan dan bisa lebih dioptimalkan, kemudian juga mengarahkan bagaimana mengoptimalkan untuk media *offline* untuk periklanan dan memberikan informasi.

Materi ini mencakup juga untuk pemberian contoh atau arahan bagaimana mengelola akun sosial media dan web untuk bisa menghasilkan konten yang menarik, kemudian juga agar lebih tertata untuk penggunaannya, supaya para penerima informasi semakin mudah mengakses. Serta bagaimana agar bisa membuat desain gambar, poster, banner dan brosur yang menarik untuk bisa disebarluaskan.

#### 4. Pembinaan Berkelanjutan

Pembinaan berkelanjutan merupakan tahap setelah dilakukannya pembinaan utama, pada tahap ini juga merupakan tahap untuk mengimplementasikan pengetahuan yang sudah diberikan dan didapatkan pada materi pembinaan utama. Pembinaan berkelanjutan juga dilakukan lebih intensif, tidak seperti pembinaan utama yang hanya dilakukan dalam beberapa hari. Pembinaan berkelanjutan bertujuan untuk menghasilkan strategi yang diterapkan dan digunakan langsung oleh Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, untuk meningkatkan dan mengoptimalkan pengelolaan manajemen SDM, Pemasaran, dan Keuangan mereka.

##### a. Pengelolaan Manajemen SDM

Sebelumnya diketahui bahwa Wisata Religi Pondok Pesantren Darul, tidak memiliki sistem merekrut untuk SDM pengurus secara khusus sebagaimana yang biasa berlaku di dalam manajemen. Untuk pengurus saat ini apabila ingin mengabdikan diri di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, biasanya melalui relasi yang dimiliki. Seperti yang sudah disampaikan dan diberikan pada materi pembinaan utama untuk membangun relasi, maka Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri menggunakan dan menerapkan sistem relasi itu, mereka berhasil membangun relasi dengan beberapa pihak.

Misalnya seperti yang telah diungkapkan oleh Pak Dede selaku ustadz sekaligus pengurus disana bahwa, ruangan IT yang mereka miliki itu diubuatnya atas inisiatif pak Ihwan salah satu dosen UNTAN, dimana dengan ini pak Ihwan juga akan mengerahkan mahasiswanya untuk bantu

mengelola ruang IT tersebut, termasuk semua hal yang berkaitan dengan multimedia, baik dari pemasaran maupun pengelolaan lainnya. Selain itu, juga akan diarahkan agar para SDM yang ada di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri mampu mengelola ruang IT tersebut untuk mendukung pengelolaan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri lebih baik lagi.

Selain itu, mereka juga berhasil membangun relasi serta kenalaan para Habib, Ustdz dan ulama lain yang memiliki anak yang baru selesai mondok atau belum punya kesibukan, maka mereka berniat menitipkan anaknya untuk menjadi pengurus atau ustadz di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, atau kata lain menitipkan anak mereka untuk belajar dan untuk memiliki pengalaman.

Selain itu, sejauh ini untuk materi membangun relasi tidak hanya diterapkan dalam pengembangan SDM melainkan untuk banyak hal. Seperti misalnya, menghubungi para relasi tersebut ketika mengalami kekurangan bahan pangan untuk digunakan, maka biasanya Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri akan menghubungi dan menanyakan kepada para relasi, sehingga sering sekali relasi yang dimiliki mampu mengatasi masalah yang dimiliki.

Selain itu, Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri juga berhasil membangun relasi dengan institusi, komunitas dan lain sebagainya. Seperti salah satunya dengan IAIN Pontianak, lebih spesifiknya dengan prodi Manajemen Dakwah. Dimana, mahasiswa prodi Manajemen Dakwah pernah mengadakan dan menyelenggarakan dakwah *camp* di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Hal ini, tentu memberikan sedikit banyak *feedback* untuk Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Salah satunya, pada bidang promosi, yang mana bisa lebih banyak dikenal masyarakat luas dengan kesan serta testimoni dari mahasiswa prodi Manajemen Dakwah. Kemudian, mereka juga berhasil membangun relasi dengan salah satu komunitas ibu-ibu, yakni tepat pada hari kemerdekaan Indonesia komunitas tersebut merayakan hari kemerdekaan di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri.



Gambar 4 Kegiatan Da'wah Camp Prodi Manajemen Dakwah

Sumber : *Dokumentasi Kegiatan Da'wah Camp*

Sedangkan untuk para santri disana terdiri dari santri tetap, dan santri yang hanya mengikuti pembelajaran atau ngaji saja. Santri disana juga terdiri dari golongan kaum dhuafa, anak yatim, dan *broken home* atau tidak diurus dan diperhatikan orangtua mereka. Para santri disini tidak hanya mengikuti atau menjalani kegiatan pendidikan, tetapi mereka juga diperdaya untuk membantu mengelola wisata religi, misalnya seperti mengarahkan para pengunjung jika ada yang bertanya, kemudian menjaga loket tiket masuk, melayani dan menanyakan pesanan untuk para pengunjung dan masih banyak lagi.

Sesuai dengan materi yang telah disampaikan dan diberikan ketika pembinaan utama, untuk memberikan motivasi sekaligus kopensasi kepada para SDM yang terlibat dalam pengelolaan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri ini, diberikan berupa seragam. Dimana sebelumnya Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri belum memiliki seragam yang bisa dipakai untuk menunjukkan identitas sekaligus mendukung promosi untuk Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, maka dalam pengabdian ini guna untuk mengapresiasi dan memberikan motivasi kepada mereka untuk bisa lebih semangat mengelola Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, diberikan seragam untuk mereka.



Gambar 5 Pemberian Seragam Untuk Para SDM Wisata  
Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, terutama para santri  
Sumber : *Dokumentasi Kegiatan Pengabdian, 2022*

#### b) Manajemen Pengelolaan Keuangan

Pada pembinaan utama, telah diberikan materi mengenai pengelolaan keuangan, mulai dari pemasukan sampai dengan pengeluaran. Adapun sumber dana yang didapatkan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, berasal dari donatur. Namun, dari pihak Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri sendiri tidak menerapkan mengenai adanya donatur tetap atau program lainnya. Adapun yang dilakukan mereka adalah, tidak memaksa jika ada yang ingin berdonasi itu dipersilahkan, dan suka rela.

Selain itu, pemasukan dana yang didapatkan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri berasal dari para pengunjung. Biasanya para pengunjung akan memesan makanan dan ketika membayar, mereka akan memberikan bayarannya dengan selebihnya disumbangkan untuk pondok pesantren Darul fikri. Pembayarannya juga sudah cukup berkembang, karena selain hanya bisa dibayar dengan cara manual, Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri juga sudah menyediakan pembayaran menggunakan *scan* kode QR, yang lebih praktis.



Gambar 6 Pengunjung yang melakukan pembayaran

Sumber : *Dokumentasi Kegiatan Pengabdian, 2022*

Pondok pesantren Darul Fikri juga memiliki usaha sendiri, misalnya seperti rumah sehat Darul Fikri yang menyediakan jasa terapi, rukyah, bekam dan lain sebagainya. Kemudian, Darul Fikri menjual seperti air

rukiah, parfum refill dan lain sebagainya. Pemasukan lainnya yang didapatkan oleh Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri adalah, dengan adanya tiket masuk, kemudian juga dari pengunjung yang menyelenggarakan acara di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Darul Fikri juga memiliki penghasilan dari kebun anggur yang mereka tanam.

Adapun untuk pengeluaran Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, terdiri dari biaya makan dan kebutuhan santri, biaya operasional Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, biaya makanan binatang-binatang yang ada, serta perawatan tanaman dan tumbuhan yang dirawat.

#### c) Manajemen Pengelolaan Pemasaran

Pemasaran yang baik dan maksimal dapat mempengaruhi eksistensi dari produk yang dipasarkan, sehingga bisa dikenal oleh banyak orang atau konsumen. Maka, seperti itu pula mengenai objek Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, semakin maksimal pengelolaan pemasaran yang dilakukan, maka akan semakin banyak para pengunjung, dan semakin eksis di lingkungan masyarakat. Sehingga bisa menjadi objek wisata yang sudah tidak asing di dengar, atau kata lain sudah banyak masyarakat yang mengetahui.

Berdasarkan materi yang diberikan pada pembinaan utama sebelumnya, maka dapat tercipta beberapa hal yang menjadi fokus pembinaan lanjutan pada manajemen pengelolaan pemasaran. Adapun promosi pemasaran yang digunakan adalah dengan menggunakan beberapa promosi, yakni periklanan, promosi penjualan, publisitas, dan penjualan pribadi. Untuk periklanan sendiri Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, dilakukan dengan periklanan melalui media *online*, untuk mengenalkan dan memberikan informasi pada masyarakat luas mengenai Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Yakni melalui sosial media yang mereka miliki yakni seperti instagram, facebook, dan Youtube dngan username

@darulfikriponpes (instagram), Ponpes Darul Fikri Kuburaya (facebook), dan Wisata Religi Darul Fikri (youtube) terlampir di dalam lampiran.

Adapun untuk promosi penjualan, dilakukan dengan adanya diskon mengenai tiket masuk ke tempat Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Jadi, untuk masuk atau berkunjung ke tempat Wisata Religi Pondok

Pesantren Darul Fikri memang memiliki tiket masuk, yakni seharga 5.000 rupiah perorang. Namun, ketika hari-hari besar, maka untuk tiket masuk ke tempat Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, akan digratiskan.

Kemudian untuk publisitas, dimana dilakukan untuk meningkatkan citra baik atau kesan baik Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri melakukan beberapa kerja sama dengan berbagai pihak, yakni menjadi tempat pelaksanaan kegiatan amal, dan menjadi tempat pelaksanaan kegiatan dakwah *camp* yang dilaksanakan oleh mahasiswa prodi Manajemen Dakwah IAIN Pontianak.



Gambar 7 Kegiatan Da'wah Camp

Kemudian selanjutnya adalah promosi dengan penjualan pribadi, yakni dilakukan dengan memberikan arahan kepada SDM untuk melayani para pengunjung dengan maksimal dan baik, sehingga para pengunjung mendapatkan kesan yang baik dan nyaman. Hal itu dapat memicu penyebaran informasi dari mulut ke mulut sehingga, Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri bisa menjadi salah satu tempat wisata yang direkomendasikan dari para pengunjung kepada masyarakat luas.

Adapun pembinaan lanjutan yang dilakukan mengenai promosi penjualan pribadi adalah, dimana awalnya belum terdapat penyambutan

dari awal masuk gerbang kemudian diadakan, lalu untuk pengarahan para tamu atau pengunjung yang sebelumnya tidak ada, kemudian diadakan agar para pengunjung yang belum pernah berkunjung sama sekali tidak kebingungan jika ingin mengetahui beberapa spot atau semua hal yang ada di sekeliling Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Serta pelayanan lainnya, yang benar-benar dimaksimalkan dan ditingkatkan. Agar dapat menciptakan promosi penjualan pribadi, terutama pada bagian pelayanan, para pengunjung bisa merasa nyaman dan puas. Sehingga, hal itu juga bisa mempengaruhi kesan dari para pengunjung, dan dapat menjadikan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri tempat yang direkomendasikan untuk dikunjungi.



Gambar 8 Pelayanan Untuk Para Pengunjung dan guide yang menjelaskan  
 Sumber : *Dokumentasi Kegiatan Pengabdian 2022*

### C. Pihak-pihak Yang Terlibat

Adapun pihak-pihak yang terlibat dalam program pembinaan adalah, secara formal kelembagaan IAIN Pontianak (tim pelaksanaan program) dan seluruh SDM yang ada di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Yakni mulai dari

santri, ustadz, dan pengurus, selaku penerima manfaat program. Kemudian Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, sebagai pusat pelaksanaan program pembinaan.

### Logbook Pelaksanaan Pengabdian

| No | Tanggal    | Tempat               | Kegiatan (Teknik)                                 | Deskripsi                                                                                                                                                                                                                               |
|----|------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 2022-06-06 | darul fikri Kuburaya | Observasi Pendahuluan tahap 1 (Diskusi)           | observasi pendahuluan dilakukan dengan tujuan untuk menyelaraskan konsep optimalisasi yang dibuat dengan kesesuaian keadaan dilapangan sehingga treatment yang dilakukan akan sesuai dengan apa yang dibutuhkan dengan keadaan lapangan |
| 2  | 2022-07-08 | darul fikri Kuburaya | Observasi Pendahuluan ke dua (Analisis Dokumen)   | pada tahap ini formula pengabdian sudah disusun dengan rapi sesuai kebutuhan. Adapun jumlah programnya adalah pembinaan utama satu sampai tiga                                                                                          |
| 3  | 2022-09-05 | darul fikri Kuburaya | pelaksanaan pengabdian (FGD)                      | pelaksanaan pengabdian dengan tahap pembinaan utama satu yang terdiri dari peran sdm dalam manajemen, bimbingan fungsi manajerial, serta bagaimana penerapan SDM yang dilakukan di darul fikri                                          |
| 4  | 2022-09-06 | darul fikri Kuburaya | pelaksanaan pengabdian tahap 2 (FGD)              | pelaksanaan pembinaan inti tahap 2 meliputi materi pentingnya pengelolaan keuangan serta penerapan keuangan dalam organisasi                                                                                                            |
| 5  | 2022-09-07 | darul fikri Kuburaya | pelaksanaan pengabdian tahap 3 (Diskusi)          | pelaksanaan pengabdian tahap 3 meliputi materi utama 3                                                                                                                                                                                  |
| 6  | 2022-09-08 | darul fikri Kuburaya | pelaksanaan pengabdian tahap 4 (Analisis Dokumen) | pelaksanaan pengabdian tahap 4 merupakan pembinaan berkelanjutan                                                                                                                                                                        |

## **BAB V**

### **CATATAN REFLEKTIF**

#### **EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM**

Perencanaan yang telah dirancang atau disusun, tidak semuanya bisa diselenggarakan dengan semestinya. Ada dimana kenyataan yang terdapat di lapangan bisa merubah perencanaan untuk direalisasikan, sehingga terciptanya keadaan dimana apakah program dapat terealisasi sepenuhnya atau mengalami perubahan untuk menyesuaikan keadaan yang terjadi di lapangan. Karena itu, diperlukannya catatan-catatan reflektif untuk melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan program, baik evaluasi terhadap proses maupun evaluasi hasil.

##### **A. Evaluasi Proses**

Evaluasi proses dilakukan untuk melihat dan menilai bagaimana proses pelaksanaan program bimbingan dilaksanakan, termasuk menyangkut kesesuaian perencanaan program dengan realisasi yang ada di lapangan. Selain itu juga yang dievaluasi adalah seperti apa dan bagaimana partisipatif SDM serta keadaan lainnya yang didapatkan ketika memberikan pembinaan, baik pembinaan utama berupa materi maupun pembinaan lanjutan mengenai penerapan.

##### **B. Evaluasi Hasil**

Evaluasi ini dilakukan untuk melihat bagaimana hasil dari pelaksanaan program bimbingan, yakni mulai dari tahap perencanaan program bimbingan, tahap bimbingan utama, serta tahap bimbingan berkelanjutan. Dari keseluruhan proses evaluasi tersebut, secara umum dapat kami katakan bahwa kegiatan pembinaan ini telah mencapai hasil yang memuaskan dengan indikator keberhasilan sebagai berikut :

##### **1. Perencanaan Program dan Realisasinya**

Adapun kegiatan pembinaan yang telah diprogram untuk para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri yang mencakup para santri, Ustadz, dan para pengurus. Secara umum, dapat dilaksanakan dengan baik sesuai dengan

perencanaan. Mulai dari jadwal pelaksanaan, materi bimbingan dan pembinaan, serta partisipasi peserta dalam kegiatan pembinaan yang dilaksanakan. Maka dari itu, apa yang telah direncanakan serta diprogramkan oleh tim pelaksana program pembinaan, untuk para SDM Wisata Religi

Pondok Pesantren Darul Fikri dapat terlaksana dengan lancar, baik dan memuaskan. Hal ini dibuktikan dengan terlaksananya kegiatan pembinaan, sebagaimana yang telah dilaporkan di atas.

Adapun beberapa kegiatan-kegiatan pembinaan yang telah dilaksanakan seperti, kegiatan pembinaan utama satu yang dilakukan mulai dari tanggal 08 sampai dengan tanggal 10 Juni 2022. Kemudian kegiatan pembinaan utama dua dilakukan mulai pada tanggal 08 dan 09 Juli 2022. Lalu pada tanggal 08, 09, dan 10 Agustus 2022, dilakukannya kegiatan pembinaan utama ketiga. Serta dilanjutkan dengan kegiatan pembinaan lanjutan, yang dilakukan dan diterapkan sampai sekarang, yang terus dimonitoring oleh tim pembinaan. Hal ini, menunjukkan bahwa secara keseluruhan perencanaan yang telah disusun untuk program kegiatan pembinaan ini sudah dapat direalisasikan di lapangan.

## 2. Ketercapaian Target dan Sasaran Program

Tercapainya target dan sasaran yang diinginkan adalah merupakan salah satu indikator keberhasilan kegiatan pembinaan, yakni target dan sasaran menyangkut fisik dan non fisik. Adapun untuk target dan sasaran fisik menyangkut pelaksanaan jadwal pembinaan sebanyak 10 kali pertemuan yang direalisasikan dengan kegiatan pembinaan utama satu yang berisi 3 kali pertemuan dengan 3 materi, lalu 2 kali pertemuan untuk kegiatan pembinaan utama dua dengan 2 materi. Kemudian untuk kegiatan pembinaan utama tiga ada 3 kali pertemuan dengan 3 materi, serta kegiatan pembinaan lanjutan yang tidak memiliki batas pertemuan untuk merealisasikan karena bersifat penerapan dari materi yang sudah didapatkan untuk diterapkan oleh pihak SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Namun, secara umumnya dilakukan dengan 3 kali pertemuan untuk penerapan 3 materi utama yang telah disampaikan, untuk pembinaan lanjutan. Maka dari itu, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan program bimbingan sudah melebihi target yang direncanakan, terutama pada bimbingan lanjutan.

Target dan sasaran secara non fisik adalah meliputi semangat para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, yang selalu mengikuti kegiatan pembinaan yang diberikan.

### 3. Sambutan dan Dukungan dari Berbagai Pihak

Besarnya sambutan dan dukungan yang didapatkan dari berbagai pihak di lapangan, khususnya para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Kemudian para pihak mitrakerjasama dari program ini. Dimana para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, menerima dengan kegiatan pembinaan ini untuk menjadikan wisata religi lebih terpedaya dan dikelola dengan baik. Antusias mereka yang ditunjukkan dengan semangat mengikuti pembinaan, serta kegiatan lainnya. Dan untuk mitrakerjasama dibuktikan dengan sambutan baik mereka mau untuk menjalin kerjasama dengan melakukan beberapa kegiatan di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, serta pihak lainnya yang mendukung sumber daya yang dibutuhkan oleh Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri.

### 4. Partisipasi Proses dan Hasil yang Didapatkan

Adapun dari sisi proses, program pembinaan ini dapat dikatakan berhasil karena adanya partisipasi aktif dari berbagai pihak di lapangan, mulai dari pihak Institusi pendidikan, komunitas masyarakat, tokoh-tokoh agama atau ulama lain. Dalam pelaksanaan kegiatan pembinaan serta penerapan materi yang didapatkan dari pembinaan utama, lalu direalisasikan pada pembinaan lanjutan.

Kemudian, dari sisi hasil yang didapatkan, program pembinaan ini dapat dikatakan berhasil setidaknya dalam 3 hal yakni : *pertama*, secara keseluruhan program-program pembinaan yang direncanakan dapat dilaksanakan serta direalisasikan dengan baik di lapangan. *Kedua*, antusiasme para peserta atau target dari kegiatan pembinaan ini untuk berpartisipasi dalam semua kegiatan pembinaan yang dilaksanakan. *Ketiga*, adanya perubahan dan kemajuan dalam pengelolaan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, yang membawa perubahan pada pengelolaan Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri, menjadi lebih baik. Terutama pada manajemen pengelolaan SDM, pengelolaan keuangan, serta manajemen pengelolaan pemasaran. Seperti yang sudah tertera pada laporan pembinaan lanjutan yang merupakan realisasi pengelolaan manajemen yang lebih baik.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **POIN-POIN PENTING HASIL PENGABDIAN**

##### **A. Kesimpulan**

Adapun kesimpulan dari pelaksanaan program pembinaan Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fikri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya, adalah sebagai berikut :

1. Program pembinaan ini dilakukan pada seluruh SDM yang ada di Pondok Pesantren Darul Fikri, yang meliputi pengasuh, ustdz, dan santri. Adapun alamat Pondok Pesantren Darul Fikri yang juga memiliki wisata religinya, terletak di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya.
2. Program ini secara efektif terlaksana selama Program pembinaan yang dilakukan adalah selama 8 bulan, mulai dari Penyusunan desain operasional pengabdian dan pelaksanaan pada bulan mei 2022 sampai dengan pelaporan pelaksanaan Desember 2022. Dengan kata lain pembinaan Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fikri dapat dilaksana dengan baik sebagaimana direncanakan.
3. Materi yang diberikan dari program pembinaan ini yang dilaksanakan dalam 3 tahap pembinaan dengan jumlah 8 materi, mampu disampaikan dengan baik, dan diterima pula dengan baik oleh para penerima program pembinaan.
4. Dari program pembinaan yang telah dilaksanakan, dilihat mampu membawa beberapa perubahan pengelolaan manajemen yang lebih baik, sesuai dengan laporan pada kegiatan pembinaan lanjutan.
5. Untuk manajemen pengelolaan SDM pada wisata Pondok Pesantren Darul Fikri, berhasil memberikan perubahan pengelolaan yang baik. Seperti mempunyai membangun relasi atau hubungan serta kerjasama yang baik dengan berbagai pihak. Baik dengan para institusi, pribadi, maupun kelompok atau organisasi masyarakat lainnya. Selain itu, dengan adanya pembinaan untuk manajemen pengelolaan SDM pada wisata Pondok

Pesantren Darul Fikri ini, berhasil memberikan dan menciptakan baju seragam untuk SDM yang ada, yang sebelumnya belum ada. Guna sebagai salah satu kompensasi untuk memberikan motivasi agar lebih semangat lagi dalam mengelola wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri.

6. Untuk manajemen pengelolaan SDM pada wisata Pondok Pesantren Darul Fikri, sudah memiliki sumber pemasukannya sendiri, dan rincian pengeluaran yang diperlukan. Adapun untuk pemasukan yang mereka dapatkan adalah dari para donatur yang sengaja tidak mereka tetapkan aturan untuk mencari donatur tetap, yang biasanya lebih banyak didapatkan dari para pengunjung. Karena para pengunjung biasanya akan melakukan donasi bersamaan ketika membayar makanan yang mereka pesan, kemudian akan melebihi bayaran untuk donasi. Pihak wisata religi Untuk manajemen pengelolaan SDM pada wisata Pondok Pesantren Darul Fikri, tetap membuka donasi untuk siapapun yang ingin berdonasi dalam bentuk apapun, tidak hanya terbatas di uang saja. Selain itu, pemasukan mereka juga berasal dari tiket masuk yang seharga 5.000 per orang. Adapun untuk pengeluaran mereka tentu untuk kebutuhan para santri, sampai dengan kebutuhan perawatan flora dan fauna yang sengaja dipelihara dan dirawat.
7. Untuk manajemen pengelolaan Pemasaran untuk menarik lebih banyak perhatian masyarakat dan pengunjung juga menjadi lebih baik, dengan adanya kegiatan pembinaan ini. Adanya promosi di sosial media wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, kemudian banyak terjalin kerjasama yang baik dengan berbagai pihak untuk memperluas promosi wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Adanya diskon tiket masuk ketika hari-hari besar, serta adanya pelayanan dan *guide* yang memandu untuk menjelaskan setiap sudut tempat wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, yang mana sebelumnya belum terlalu diterapkan, tapi dengan adanya kegiatan pembinaan ini berhasil kemudian untuk diterapkan.

#### B. Saran

Berdasarkan dari pelaksanaan program pembinaan di lapangan, maka ada beberapa hal yang perlu disarankan agar bisa mewujudkan pengelolaan yang lebih baik lagi. Yakni diantaranya sebagai berikut :

1. SDM Pengurus dan pengasuh yang ada di Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri masih sangat terbatas, SDM yang pengurus, ustadz dan pengasuh masih sangat sedikit. Sehingga susah untuk menerapkan beberapa materi yang sudah diberikan, karena kurangnya SDM untuk melaksanakannya.
2. Untuk pemasaran melalui promosi, terutama menggunakan sosial media masih kurang maksimal. Meskipun, sudah memiliki beberapa *platform* untuk melakukan promosi online. Tetapi untuk pengelolaannya belum maksimal, terutama pada bagian kontennya. Sedangkan untuk pengelolaan sosial media tersebut juga belum memiliki SDM yang memang benar-benar menguasai pada bidang tersebut, jadi seharusnya merekrut SDM yang bisa untuk mengelola hal tersebut. Agar untuk pemasaran wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri, bisa lebih terjangkau luas lagi.
3. Berdasarkan dari realitas di lapangan, melihat beberapa kekurangan yang belum bisa dipenuhi di Pondok Pesantren Darul Fikri. Maka dengan ini, kami berharap pemerintah mampu memberikan sedikit perhatian kepada pondok pesantren ini. Karena selain sebagai objek wisata yang harusnya bisa dikembangkan, pondok pesantren Darul Fikri juga merupakan tempat untuk para kaum dhuafa, anak yatim untuk bisa mendapatkan pendidikan. Jadi, wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri sudah seharusnya diberikan perhatian lebih, disebabkan memiliki 2 peran penting sekaligus. Yakni, sebagai tempat wisata religi sekaligus tempat untuk menuntut ilmu, untuk para kaum dhuafa dan anak yatim, bahkan sebagai tempat tinggal juga untuk mereka.

## **BAB VII**

### **RENCANA TINDAK LANJUT**

#### **1. Analisis Kebutuhan dan Potensi:**

- a. Identifikasi kebutuhan pengasuh, ustaz, dan santri terkait manajemen pengelolaan wisata religi: Tim peneliti akan melakukan wawancara dan survei untuk memahami kebutuhan pengasuh, ustaz, dan santri dalam mengelola wisata religi di pondok pesantren. Hal ini mencakup pemahaman mereka terkait pengetahuan, keterampilan, dan sumber daya yang diperlukan.
- b. Mengidentifikasi potensi wisata religi yang ada di sekitar Pondok Pesantren: Tim peneliti akan melakukan survei lapangan untuk mengidentifikasi tempat-tempat yang memiliki potensi sebagai destinasi wisata religi di sekitar pondok pesantren. Ini akan membantu dalam merencanakan program pengembangan wisata religi.

#### **2. Pengembangan Program Pelatihan:**

- a. Perencanaan program pelatihan berbasis manajemen pengelolaan wisata religi: Tim peneliti akan merencanakan program pelatihan yang sesuai dengan kebutuhan yang telah diidentifikasi. Program ini akan meliputi aspek pengelolaan destinasi, pemasaran, layanan pelanggan, dan kelestarian lingkungan.
- b. Pembuatan materi pelatihan: Tim peneliti akan menyusun materi pelatihan yang komprehensif dan terstruktur untuk pengasuh, ustaz, dan santri. Materi tersebut akan mencakup panduan praktis, pengetahuan teoritis, dan studi kasus terkait pengelolaan wisata religi.
- c. Pelaksanaan pelatihan kepada pengasuh, ustaz, dan santri: Pelatihan akan dilaksanakan untuk memberikan pengetahuan dan keterampilan yang dibutuhkan dalam pengelolaan wisata religi. Peserta akan terlibat dalam diskusi, simulasi, dan studi lapangan untuk meningkatkan pemahaman mereka.

#### **3. Pendampingan Implementasi Program:**

- a. Pendampingan dalam penerapan manajemen pengelolaan wisata religi di Pondok Pesantren: Tim pendamping akan memberikan dukungan dan bimbingan kepada pengasuh, ustaz, dan santri dalam menerapkan

konsep dan praktik manajemen pengelolaan wisata religi. Mereka akan membantu dalam merancang kebijakan, prosedur operasional standar, dan strategi pemasaran.

- b. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan program: Tim pendamping akan melakukan pemantauan dan evaluasi berkala terhadap implementasi program. Mereka akan memantau kemajuan, mengidentifikasi tantangan, dan memberikan umpan balik kepada pengasuh, ustaz, dan santri untuk perbaikan yang diperlukan.
- c. Pemantauan perkembangan hasil implementasi: Tim pendamping akan memonitor hasil dari implementasi manajemen pengelolaan wisata religi. Mereka akan mengukur dampaknya terhadap pertemuan

#### 4. Evaluasi dan Peningkatan Program:

- a. Evaluasi program pendampingan dan implementasi: Tim peneliti akan melakukan evaluasi menyeluruh terhadap program pendampingan dan implementasi yang telah dilakukan. Evaluasi akan melibatkan pengumpulan data, analisis hasil, dan identifikasi kekuatan dan kelemahan program.
- b. Analisis hasil evaluasi: Tim peneliti akan menganalisis hasil evaluasi untuk mendapatkan pemahaman yang lebih dalam tentang efektivitas program. Mereka akan mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan program, serta peluang untuk perbaikan.
- c. Peningkatan program berdasarkan temuan evaluasi: Berdasarkan hasil evaluasi, tim peneliti akan mengusulkan perbaikan dan peningkatan program. Ini dapat meliputi penyesuaian materi pelatihan, pengembangan strategi pemasaran yang lebih efektif, atau perubahan dalam prosedur operasional.

#### b. Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan:

- a. Pemantauan keberlanjutan pengelolaan wisata religi: Tim pendamping akan terus memantau keberlanjutan pengelolaan wisata religi setelah program selesai. Mereka akan memastikan bahwa sistem manajemen yang diterapkan tetap berjalan dan bahwa upaya pemeliharaan dan peningkatan terus dilakukan.

- b. Evaluasi dampak jangka panjang: Tim peneliti akan melakukan evaluasi dampak jangka panjang dari program ini. Mereka akan melihat bagaimana pengelolaan wisata religi telah mempengaruhi pondok pesantren secara keseluruhan, masyarakat sekitar, dan pembangunan ekonomi lokal.
- c. Penyusunan rekomendasi dan panduan berkelanjutan: Berdasarkan hasil pemantauan dan evaluasi, tim peneliti akan menyusun rekomendasi dan panduan berkelanjutan bagi pengasuh, ustaz, dan santri dalam menjaga dan meningkatkan pengelolaan wisata religi di masa depan.

Berikut adalah tabel rencana tindak lanjut pengabdian berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi untuk pengasuh, ustaz, dan santri pada Pondok Pesantren Darul Fiqri di Sungai Belidak, Kabupaten Kubu Raya:

| No. | Rencana Tindak Lanjut               | Target Waktu | Penanggung Jawab |
|-----|-------------------------------------|--------------|------------------|
| 1.  | Analisis Kebutuhan dan Potensi      | Bulan 1      | Tim Peneliti     |
|     | a. Identifikasi kebutuhan pengasuh, |              |                  |
|     | ustaz, dan santri terkait           |              |                  |
|     | manajemen pengelolaan wisata religi |              |                  |
|     | b. Mengidentifikasi potensi wisata  |              |                  |
|     | religi yang ada di sekitar Pondok   |              |                  |
|     | <b>Pesantren</b>                    |              |                  |
| 2.  | Pengembangan Program Pelatihan      | Bulan 2-3    | Tim Peneliti     |

|    |                                     |           |                |
|----|-------------------------------------|-----------|----------------|
|    | <b>Pesantren</b>                    |           |                |
|    | a. Perencanaan program pelatihan    |           |                |
|    | berbasis manajemen pengelolaan      |           |                |
|    | wisata religi                       |           |                |
|    | b. Pembuatan materi pelatihan       |           |                |
|    | c. Pelaksanaan pelatihan kepada     |           |                |
|    | <b>pengasuh, ustaz, dan santri</b>  |           |                |
| 3. | Pendampingan Implementasi Program   | Bulan 4-6 | Tim Pendamping |
|    | a. Pendampingan dalam penerapan     |           |                |
|    | manajemen pengelolaan wisata religi |           |                |
|    | di Pondok Pesantren                 |           |                |

|    |                                    |           |              |
|----|------------------------------------|-----------|--------------|
|    | <b>pengasuh, ustaz, dan santri</b> |           |              |
|    | b. Monitoring dan evaluasi         |           |              |
|    | pelaksanaan program                |           |              |
|    | c. Pemantauan perkembangan hasil   |           |              |
|    | <b>implementasi</b>                |           |              |
| 4. | Evaluasi dan Peningkatan Program   | Bulan 7-8 | Tim Peneliti |
|    | a. Evaluasi program pendampingan   |           |              |
|    | dan implementasi                   |           |              |
|    | b. Analisis hasil evaluasi         |           |              |
|    | c. Peningkatan program berdasarkan |           |              |

|    |                                             |                      |                |
|----|---------------------------------------------|----------------------|----------------|
|    | <b>temuan evaluasi</b>                      |                      |                |
| 5. | Monitoring dan<br>Evaluasi<br>Berkelanjutan | Bulan 9 - Seterusnya | Tim Pendamping |
|    | a. Pemantauan<br>keberlanjutan              |                      |                |
|    | pengelolaan wisata<br>religi                |                      |                |
|    | b. Evaluasi dampak<br>jangka panjang        |                      |                |

## DAFTAR REFERENSI

- Adinugraha, H. H. (2021). Implementation of Islamic Humanism in the Community Lifestyle of Religious Tourism Towards Halal Tourism: Study from Rogoselo Village. *Jurnal Darussalam: Jurnal Pendidikan, Komunikasi dan Pemikiran Hukum Islam*, 13, 1–30.
- Alamanda, D. T., Kania, I., Setiawan, R., & Rahayu, S. S. (2020). Business Strategy for Religious Tourism in Mount Haruman, Indonesia. *Iapa Proceedings Conference*.
- Aldyan, R. A. (2020). The Commodification of Religious Tourism in the Tomb of Sunan Kudus. *Cultural Tourism Research*, 2(7), 32–47.
- Ali, S., Maharani, L., & Untari, D. T. (2019). Development of Religious Tourism in Bandar Lampung, Indonesia. *African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure*, 8(5), 1–8.
- Anismar, Satria, D., & Ali, M. (2018). Religious Tourism: Concept of Community-Based Tourism in Aceh Singkil, Indonesia. *Dalam Emerald Reach Proceedings Series (Vol. 1)*.
- Badan Pusat Statistik. (2023). Indeks Pembangunan Manusia menurut Provinsi 2020-2022. Diambil dari <https://www.bps.go.id/indicator/26/494/1/-metode-baru-indeks-pembangunan-manusia-menurut-provinsi.html>
- Fauzi, F., Suryanto, T., Anggraeni, E., & Nasor, M. (2020). The Effect of Tourism Image, Service Quality, and Promotion on Religious Tourism Interest in Pringsewu Regency. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam (Journal of Islamic Economics and Business)*, 6(1), 78–97.
- Gruescu, R., Nanu, R., & Pirvu, G. (2008). Human Resource Management in the Tourism Industry. *Bulletin UASVM, Horticulture*, 65(2), 168–173.
- Gustavo, N. (2013). Marketing Management Trends in Tourism and Hospitality Industry: Facing the 21st Century Environment. *International Journal of Marketing Studies*, 5(3), 13–25.
- Handriana, T., Yulianti, P., & Kurniawati, M. (2020). Exploration of Pilgrimage Tourism in Indonesia. *Journal of Islamic Marketing*, 11(3), 783–795.
- Kemmis, S., McTaggart, R., & Nixon, R. (2013). *The action research planner*. New York: Springer.

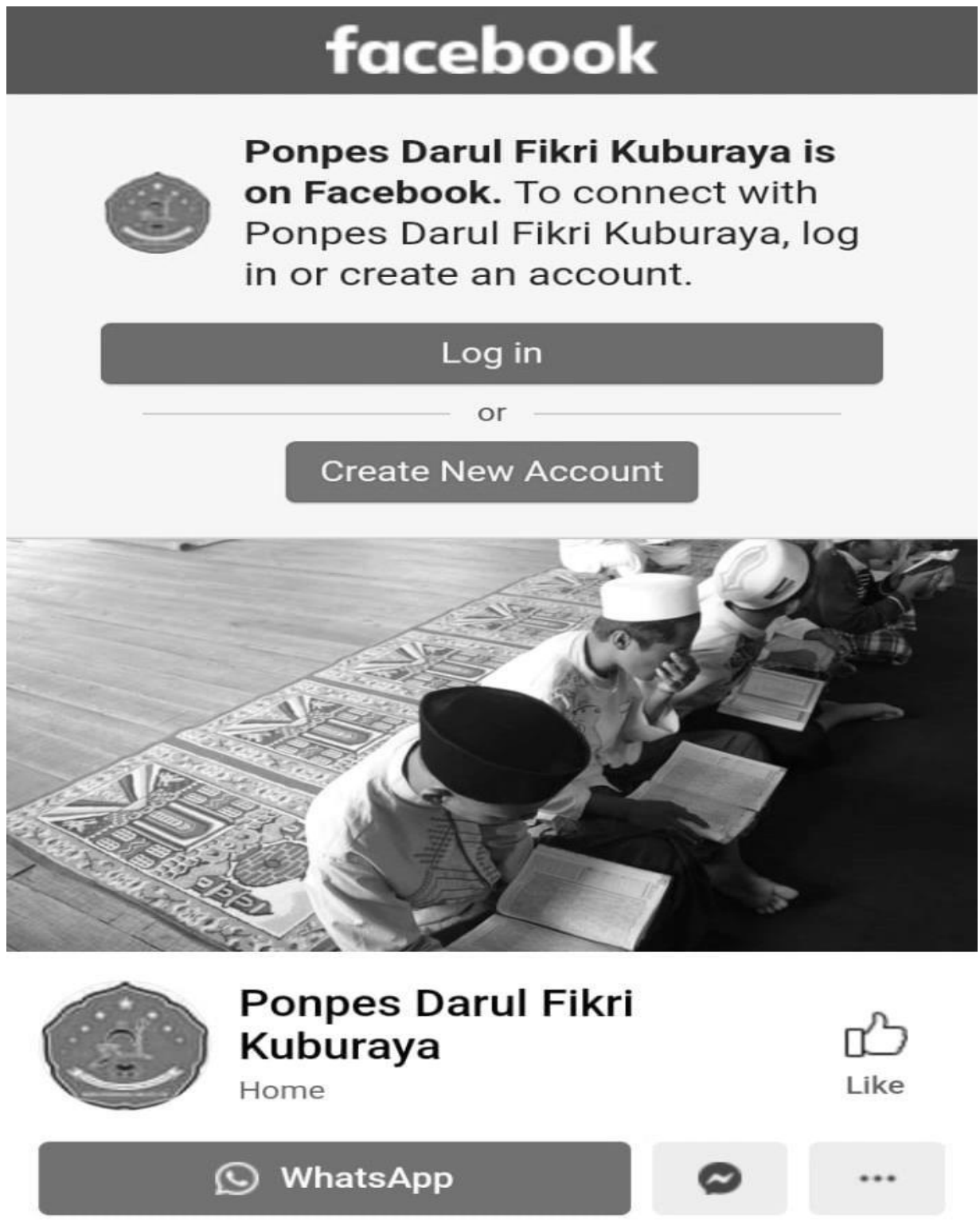
- Kusluvan, S., Kusluvan, Z., Ilhan, I., & Buyruk, L. (2010). The Human Dimension: A Review of Human Resources Management Issues in the Tourism and Hospitality Industry. *Cornell Hospitality Quarterly*, 51(2), 171–214.
- Munawar, R., Rahmat, M., & Yahya, M. W. B. H. M. (2021). Tomb of Sunan Gunung Jati and Pura Tanah Lot: Two Multi Religious Tourism Destination in Indonesia. *Journal of Environmental Management and Tourism*, 12(4).
- Nasution, F. (2019). Pemberdayaan Santri dalam Pemeliharaan Kebersihan dan Pengembangan Potensi Wisata Pesantren (Studi Kasus Pesantren Musthafawiyah). *Intiqad: Jurnal Agama dan Pendidikan Islam*, 11(1), 23–51.
- Purnama, T. S., Zirmansyah, & Fitriyana, I. (2021). Pesantren as a Halal Center Institution Towards Religious Tourism Development. *Indonesian Journal of Halal Research*, 3(1), 1–7.
- Ridwan, M. (2021). Manajemen Pendistribusian Infak pada Program Gerakan Infak Beras Yayasan Baitulmal Munzalan Indonesia. IAIN Pontianak, Pontianak.
- Riwarung L.H, Rahmi, H, N, Patmawati. (2020). Modern Religious Counseling Model in The Ancient Manuscript of Lontara Attorioloang Ri Wajo. *Journal Al-Albab*. 2 (9). 199-216.
- Sudiantini, D., & Narpati, B. (2022). Religious Tourism Development Strategy in Improving Community Economy at Mount Santri, Bojonegara District, Serang Regency, Banten. *Formosa Journal of Sustainable Research*, 1(4), 583–592.
- Terry, G. R. (2000). *Prinsip-prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Titman, S., Keown, A. J., & Martin, J. D. (2018). *Financial Management: Principles and Applications*. Harlow: Pearson.
- Trono, A. (2015). Politics, Policy and the Practice of Religious Tourism. Dalam R. Raj & K. Griffin (Ed.), *Religious Tourism and Pilgrimage Management*. Boston: CABI.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Instagram Pondok Pesantren Darul Fikri







Lampiran 4 Data Santri Pondok Pesantren Darul Fiqri

| DATA SANTRI PONDOKPESANTREN DARUL FIKRI TAHUN 2022/2023 |                               |                            |     |                                                 |             |                       |                       |        |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----|-------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| NO                                                      | NAMA SISWA                    | TEMPAT TANGGAL LAHIR       | L/P | UMUR                                            | ALAMAT ASAL | TINGKA<br>+<br>PENDID | ORANG TUA             | ket    |
| 1                                                       | 002 ALFIAN PUTRA JULIANTINO   | pontianak, 17/08/2008      | L   | 14 jil. johan gg. pelangi                       |             | Paket A               | sutikno/mardiana      | yatim  |
| 2                                                       | 017 ALFIN JULIANTO            | kubu, 17/07/2010           | L   | 12 teluk naga / kubu raya                       |             | MI                    |                       | yatim  |
| 3                                                       | 014 BAIM AL-KHATIRI           | pontianak, 09/01/2010      | L   | 12 jil. H. Rais rahman gg. era baru / pontianak |             | MI                    | ioni/wahyuni          | yatim  |
| 4                                                       | 010 MUHAMMAD AL-FIKRI         | kubu raya, 20/03/2011      | L   | 11 sungai kakap                                 |             | SDN 06                | m.sidik /ira          | du'afa |
| 5                                                       | 011 ILHAM FIRMANSYAH          | sungai belidak, 16/11/2007 | L   | 15 dusun karya maju sungai belidak              |             | SMP                   | bujang/ ida rohani    | du'afa |
| 6                                                       | 018 A. ZAENUDIN               |                            | L   | ds. Teluk nangka kec.kubu                       |             | MI                    | suyanto               | du'afa |
| 7                                                       | 004 JERRY SAPUTRA             | sul kakap, 26/10/2004      | L   | 18 sungai kakap /kubu raya                      |             | SMP                   | rahma wahab           | yatim  |
| 8                                                       | 005 RIKY PRATAMA              | meliau, 29/04/2004         | L   | 18 kec. Meliau kab sanggau                      |             | paket C               | dian agustina         | yatim  |
| 9                                                       | 012 WIRA AYDITIA              | sungai kakap, 22/10/2008   | L   | 14 dusun karya muda, ds. sungai belidak         |             | SMP                   | juliana               | du'afa |
| 10                                                      | 024 MUHAMMAD ZAKY             |                            | L   |                                                 |             | SMP                   | salam/finna           | du'afa |
| 11                                                      | 031 DANIZA NUR FEBRIATO       | pontianak, 13/02/2009      | L   | 13 jil. nyl ageng serang pontianak              |             | SMP                   | riza febrri astiasa   | du'afa |
| 12                                                      | 032 ROZAKI NOR OKTAFIAN       | pontianak, 19/10/2010      | L   | 12 jil. nyl ageng serang pontianak              |             | SDN 06                | riza febrri astiasa   | du'afa |
| 13                                                      | 033 RAEHAN ARFIANSYAH FATUNA  | singkawang, 26/04/2012     | L   | 10 jil. nyl ageng serang pontianak              |             | SDN 06                | riza febrri astiasa   | du'afa |
| 14                                                      | 023 AL BARAZHI PRANATA MUKSYA | pontianak, 01/06/2014      | L   | 8 gg. bahagia sungai batang pontianak           |             | -                     | pahrnisa/m.muchshinin | du'afa |
| 15                                                      | 022 RAFIAN                    |                            | L   |                                                 |             | -                     |                       |        |
| 16                                                      | 029 ARI WIBOWO                | putusibau, 15/09/2014      | L   | 8 putusibau                                     |             | MI                    | rinawati              | du'afa |
| 17                                                      | 019 SALMAN HABIBI             | Sungai kakap, 05/12/2009   | L   | 13 dsa kalimas                                  |             | SMP                   | Untung suseno/purnde  | du'afa |
| 18                                                      | 030 ARIA GUNAWAN              | Ketapang, 03/07/2011       | L   | 11 ketapang                                     |             | MI                    | Sukardi/Alni          | du'afa |
| 19                                                      | 035 FITRA ERLANGGA            | pontianak, 03/02/2010      | L   | 12 jil. Tebu pontianak                          |             | SMP                   |                       | du'afa |
| 20                                                      | 037 fadil                     |                            | L   |                                                 |             | MI                    |                       |        |
| 21                                                      | 036 ALBY HARVIAN              | Pontianak, 14/12/2012      | L   | 10 jil. Kompos Sudarso Kec. Sungai Jawi         |             | MI                    | Nica Oktaviani        | du'afa |
| 22                                                      | 008 KARMILA SARI              | ketapang, 05/07/2007       | P   | 15 sungai rengas jil. pembangunan               |             | paket B               |                       |        |
| 23                                                      | 007 SARI OKTAFIANA            |                            | P   |                                                 |             | SMA                   |                       | du'afa |
| 24                                                      | 016 SAK ODAH                  | Cek minah, 20/04/2006      | P   | 16 jil. primer ds sungai titik                  |             | SMP                   | udin/titin            | platu  |
| 25                                                      | 009 VITA SEPTIANI             | meliau, 10/09/2009         | P   | 13 kec. Meliau kab sanggau                      |             | paket A               | dian agustina         | yatim  |
| 26                                                      | 025 alia ghetysya mukhbata    | sungai batang, 06/05/2011  | P   | 11 jil. Ari karya indah pal 4                   |             | paket A               | pahrnisa/agil         | du'afa |
| 27                                                      | 013 SELVIANA MAHADEWI         | sungai kakap, 06/10/2011   | P   | 11 dusun karya muda, ds. sungai belidak         |             | SDN 06                | juliana               | du'afa |
| 28                                                      | 020 KHARUNISA                 | pontianak, 04/05/2011      | P   | 11 jil. kom yos sudarso pontianak               |             | MI                    |                       | -      |
| 29                                                      | 021 GITA FANI                 | sungai titik, 21/04/2004   | P   | 18 dusun melati sungai titik                    |             | paket C               | M. Edy/karmila        | platu  |
| 30                                                      | 026 ZAHIRINA LAILI MAGIROH    |                            | P   |                                                 |             |                       |                       | du'afa |



Lampiran 5 Tiket Masuk Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri

|    |                          |                       |   |                         |    |                  |  |
|----|--------------------------|-----------------------|---|-------------------------|----|------------------|--|
| 65 | SRI BAITI SHELENA        | Kubu raya, 29/02/2012 | P | Jl, Sungai Pinang Besar | MI | safarjadi syukur |  |
| 66 | ZAHRA AULIA AMBARKUSUMO  | Kubu raya, 13/12/2011 | P | Jl, Sungai Pinang Besar | MI | sarno            |  |
| 67 | NIZAM FAHREZI            | Pontianak, 13/02/2012 | L | Jl, Sungai Pinang Besar | MI | Lili subhaili    |  |
| 68 | DEVI ANGRANDI            | Kubu raya, 07/06/2012 | P | Jl, Sungai Pinang Besar | MI | efendi           |  |
| 69 | WAHYU LAKSAMANA SALENDRA | Kubu raya, 02/12/2015 | L | Jl, Sungai Pinang Besar | MI | safarjadi syukur |  |
| 70 |                          |                       |   |                         |    |                  |  |
| 71 |                          |                       |   |                         |    |                  |  |
| 72 |                          |                       |   |                         |    |                  |  |
| 73 |                          |                       |   |                         |    |                  |  |

|              |                    |                           |                          |
|--------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>MUKIM</b> | <b>TIDAK MUKIM</b> | <b>TPQ Sungai Belidak</b> | <b>TPQ Sungai Pinang</b> |
| L: 21        | L: 2               | L: 5                      | L: 13                    |
| P: 15        | P: 2               | P: 1                      | P: 12                    |
| Jumlah : 36  | Jumlah : 2         | Jumlah : 6                | Jumlah : 25              |

Jumlah total : L : 39 P: 30 = 69

[illegible]

**PENDAMPINGAN BERBASIS OPTIMALISASI MANAJEMEN  
PENGELOLAAN WISATA RELIGI DI PONDOK PESANTREN DARUL  
FIKRI**

**Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk melaksanakan sekaligus menganalisis upaya pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan sumber daya manusia (SDM), keuangan, dan pemasaran wisata religi di pondok pesantren Darul Fikri. Penelitian ini menggunakan metode *participatory action research* (PAR) yang mana dilaksanakan secara partisipatif bersama para pengasuh, ustaz, dan santri pondok pesantren Darul Fikri. Sementara itu, pengumpulan data dilakukan melalui observasi dan wawancara serta partisipasi aktif dari para pengelola pesantren dan santrinya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi di pondok pesantren Darul Fikri dilakukan dalam tiga tahap, yaitu tahap perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi. Di tahap perencanaan, penelitian berdiskusi dengan para *stakeholder* untuk menentukan bentuk pembinaan yang akan diberikan kepada para pengelola, ustadz, dan santri. Sementara di tahap pelaksanaan, peneliti melakukan dua jenis pembinaan, yaitu pembinaan utama dan berkelanjutan. Teori dan praktik manajemen yang diberikan pada kedua pembinaan tersebut meliputi manajemen pengelolaan SDM, keuangan, dan pemasaran. Terakhir, di tahap evaluasi peneliti melihat bahwa kegiatan pembinaan ini telah mencapai hasil yang memuaskan dengan indikator keberhasilan sebagai berikut: program pembinaan terlaksana dengan baik, target dan sasaran program tercapai, program pembinaan mendapatkan dukungan dari berbagai pihak, manajemen wisata religi pondok pesantren Darul Fikri mengalami perubahan ke arah yang lebih baik dari sebelumnya.

Kata Kunci : Wisata Religi, Manajemen, Pesantren

**PENDAHULUAN**

Kabupaten Kubu Raya merupakan kabupaten yang berbatasan langsung dengan ibu kota provinsi Kalimantan Barat, Pontianak. Kabupaten ini memiliki wilayah seluas

6.985,24 kilometer persegi dan jumlah penduduk di tahun 2018 mencapai 570.914 jiwa. Idealnya, dengan wilayah yang cukup luas tersebut, penduduknya dapat memiliki lahan yang cukup untuk mengembangkan berbagai aktivitas produktif. Namun, fakta di lapangan memperlihatkan bahwa lahan-lahan di kabupaten Kubu Raya telah banyak dikuasai oleh para pemodal seperti pengembang properti dan pengusaha perkebunan dan industri kelapa sawit. Padahal, mayoritas masyarakat Kubu Raya merupakan masyarakat agraris yang sangat bergantung pada ketersediaan lahan. Akibatnya, dengan lahan yang terbatas serta ditambah lagi dengan kurang adaptifnya masyarakat terhadap pengelolaan pertanian modern, mengakibatkan lahirnya masyarakat marginal berpendapatan rendah. Hal ini dapat dilihat dari data tahun 2014 di mana Indeks Pembangunan Manusia Kalimantan Barat berada di peringkat 30 dari 34 provinsi (Badan Pusat Statistik, 2023).

Meningkatnya angka kemiskinan ini rupanya juga telah berdampak pada kemampuan masyarakat untuk memberikan pendidikan yang layak bagi anak-anak mereka. Di tengah kondisi inilah, pondok-pondok pesantren mulai marak berdiri di kabupaten Kubu Raya. Berdasarkan data, terdapat sekitar 136 pondok pesantren di Kubu Raya yang telah berjalan untuk memberikan pendidikan kepada masyarakat Kubu Raya dan sekitarnya (Ridwan, 2021).

Dari sekian pondok pesantren yang ada tersebut, salah satu pondok pesantren yang berdiri di Kubu Raya ialah pondok pesantren Darul Fikri. Menurut Kiai Haji Nurkholiq, seorang muallaf dari agama Buddha, pondok pesantren Darul Fikri yang ia dirikan pada tahun 2013 tersebut dibangun di atas tanah wakaf seluas dua hektar dari Bapak Gunardi. Pondok pesantren ini ia dirikan atas keprihatinannya terhadap beberapa pondok pesantren di Kabupaten Kubu Raya yang masih belum cukup terjangkau untuk masyarakat marginal. Untuk itu, bersama dengan dua puluh orang santri dari berbagai latar belakang—yatim piatu, miskin, hingga yang orang tuanya bercerai—ia membangun pondok pesantren dengan penuh kesederhanaan, baik dari aspek bangunan dan fasilitasnya.

Dari awal hingga sekarang, pondok pesantren ini menjalankan kegiatan pendidikannya dengan biaya sendiri dengan memanfaatkan aset yang mereka miliki. Melalui upaya tersebut, aktivitas pembangunan fisik pondok pesantren saat ini telah mengalami perkembangan. Hal itu tampak dari adanya beberapa bangunan permanen di pondok pesantren. Selain itu, jumlah santri juga mengalami peningkatan, yaitu sudah mencapai lima puluh orang.

Terlepas dari kondisi di atas, pondok pesantren Darul Fikri memiliki keunikan tersendiri dibanding pondok pesantren lainnya di Kalimantan Barat. Keunikan tersebut ialah dijalankannya sebuah program wisata religi di pondok pesantren tersebut. Jika melihat beberapa unsur yang terdapat pada sebuah pesantren, maka ia memang memiliki potensi untuk menjadi tempat wisata, terutama wisata religi. Menurut Purnama, Zirmansyah, & Fitriyana (2021), unsur-unsur yang membuat pesantren cukup potensial sebagai sebuah objek wisata religi yaitu: pertama, di pesantren telah terbangun nilai-nilai yang positif untuk mendukung berjalannya sebuah wisata; kedua, pola hidup di pesantren yang selaras dengan spirit agama dan kehalalan; ketiga, lingkungan pesantren yang sering kali berada di pedesaan dan kaya akan nuansa lokal serta keindahan alam; keempat, terdapat nuansa spiritual dan kesucian di dalamnya; serta kelima, adanya program-program keagamaan yang dapat disaksikan serta dicoba oleh para pengunjung wisata. Kondisi-kondisi tersebut juga terdapat pada pesantren Darul Fikri. Wisata religi yang mereka jalankan cukup potensial untuk mengakomodasi potensi-potensi wisata alam yang terintegrasi dengan unsur-unsur keagamaan di lokasi pesantren mereka.

Namun, selama ini dua potensi besar tersebut belum mendapatkan perhatian dari para pengelola karena minimnya kemampuan mereka dalam manajemen wisata religi yang mereka jalankan. Untuk itu, upaya-upaya yang mengarah pada pengembangan wisata religi perlu dilakukan. Sebab, seperti yang dikatakan oleh Anna Trono bahwa wisata religi saat ini tidak hanya perkara agama dan spiritualitas, tapi juga telah memiliki fungsi dan tujuan yang beragam seperti pertukaran budaya, peningkatan perekonomian, dan pembangunan daerah. Hanya saja, perlu diperhatikan bahwa tujuan dan fungsi ini hanya dapat tercapai dengan adanya kebijakan-kebijakan yang membangun dan kerja sama dari berbagai pihak (Trono, 2015).

Dari paparan tersebut di atas, peneliti melihat perlunya melakukan kegiatan pendampingan berbasis optimalisasi untuk manajemen pengelolaan di wisata religi pondok pesantren Darul Fikri. Lebih rinci, peneliti akan melaksanakan pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi terhadap pengasuh, ustaz, dan santri di pondok pesantren Darul Fikri, Kubu Raya.

Adapun beberapa pertimbangan terkait perlunya melakukan pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi di pondok pesantren Darul Fikri ialah: pertama, santri dan pelaku yang menjalankan program wisata

umumnya berasal dari masyarakat marginal. Untuk itu, pendampingan yang dapat meningkatkan keberdayaan para santri dan pelaku yang menjalankan program wisata religi perlu dilakukan; kedua, pondok pesantren yang mengusung program wisata religi ini telah menggantungkan kehidupan mereka dari para pengunjung wisata (sehari terdapat sekitar tiga puluh pengunjung), sehingga pengelolaan manajemen yang optimal untuk meningkatkan jumlah pengunjung sangat diperlukan; ketiga, meskipun perhatian dan bantuan dari berbagai pihak telah diberikan, mulai dari pemerintah daerah hingga dinas kesehatan provinsi, perhatian terkait manajemen pengelolaan wisata religi masih belum didapatkan. Padahal, keberadaan dan keunikan pondok pesantren ini cukup mengandalkan program wisata religi tersebut; keempat, dalam pengamatan peneliti, para santri di pondok pesantren tampak memiliki semangat belajar dan etos kerja yang tinggi. Sebagai salah satu bukti, beberapa santri telah dikirim ke beberapa kota besar untuk melanjutkan pendidikan. Untuk itu, semangat ini idealnya juga harus disertai dengan peningkatan kualitas para santri, mulai dari hal-hal yang berkaitan dengan kompetensi keagamaan hingga aspek-aspek yang berkaitan dengan pengelolaan dan pelayanan wisata religi yang mereka jalankan; kelima, wisata religi yang dijalankan oleh pondok pesantren tampak masih belum memaksimalkan kemajuan teknologi informasi dan komunikasi yang tersedia di zaman ini. Untuk itu, peningkatan kualitas yang berbasis pada teknologi informasi dan komunikasi perlu dilakukan.

Penelitian mengenai wisata religi di Indonesia telah dilakukan oleh beberapa peneliti sebelumnya. Anismar, Satria, & Ali (2018) melakukan penelitian pada wisata religi di Aceh Singkil. Penelitian mereka memfokuskan pada permasalahan konsep wisata religi di lokasi tersebut di mana komunitas lokal dan pihak-pihak swasta tidak dilibatkan oleh pemerintah lokal dalam mengembangkan wisata religi di Aceh Singkil. Kesimpulannya, penelitian mereka menunjukkan pentingnya kerja sama antara pemerintah daerah dengan komunitas lokal dan pihak swasta untuk mengembangkan wisata religi di lokasi tersebut. Penelitian mengenai pentingnya memperhatikan aspek-aspek tertentu dari wisata religi juga dilakukan oleh Fauzi, Suryanto, Anggraeni, & Nasor (2020). Dalam kajian dengan metode kuantitatif yang mereka lakukan terhadap wisata religi di Kabupaten Pringsewu, mereka menyimpulkan bahwa citra wisata keagamaan, kualitas pelayanan, dan promosi dapat mempengaruhi minat wisatawan untuk berkunjung ke tempat tersebut. Selain

itu, penelitian Adinugraha (2021) di desa wisata Rogoselo turut menambahkan bahwa integrasi antara budaya lokal dan nilai-nilai Islami dapat menjadi modal untuk pengembangan wisata religi dan wisata halal di suatu daerah.

Penelitian mengenai wisata religi lainnya dilakukan oleh Handriana, Yulianti, & Kurniawati (2020) yang meneliti wisata religi di makam wali limo dan wali songo. Hasil penelitian mereka menunjukkan bahwa hasrat masyarakat muslim mengunjungi makam wali limo dan wali songo tergolong tinggi. Adapun yang menjadi motif mereka untuk mengunjungi makam ialah untuk meningkatkan keimanan dan ketakwaan, memperoleh ketenangan, serta petunjuk dari Allah dan Rasul. Hal senada juga diungkapkan dalam penelitian Munawar, Rahmat, & Yahya (2021) yang melakukan penelitian terhadap dua objek wisata religi, yaitu makam Sunan Gunung Jati di Bandung dan Pura Tanah Lot di Bali. Mereka menemukan bahwa dua wisata religi ini dikunjungi oleh para pengunjung yang berasal dari berbagai latar belakang etnis dan agama. Di kedua tempat tersebut, para pengunjung merasakan suasana spiritualitas yang tinggi, yakin hajat yang mereka panjatkan di tempat tersebut terkabul, dan merasa memiliki ikatan persaudaraan spiritual dengan para pengunjung yang lain. Fungsi yang diberikan oleh wisata religi tersebut tentu saja dapat berkontribusi untuk menciptakan masyarakat yang damai.

Walau begitu, wisata religi di makam keramat atau tempat ibadah tidak selalu murni terkait dengan aktivitas keagamaan. Sebagai contoh, penelitian Aldyan (2020), menemukan bahwa wisata religi di makam Sunan Kudus misalnya, telah terjadi komodifikasi di dalamnya. Komodifikasi tersebut disebabkan oleh faktor internal dan eksternal. Faktor internal disebabkan oleh tuntutan kebutuhan hidup para pengelola dan warga sekitar. Sementara untuk faktor eksternal meliputi perkembangan lokasi wisata dan pelayanan yang terjadi di wisata religi makam Sunan Kudus. Selain itu, komodifikasi wisata religi makam Sunan Kudus juga terjadi karena promosi dari berbagai pihak serta antusiasme warga untuk berdagang di sekitar lokasi wisata religi.

Sementara itu, penelitian tentang wisata religi lainnya berupaya untuk menganalisis kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dari suatu objek wisata religi. Melalui analisis ini, mereka lalu menyarankan beberapa strategi kepada pengelola untuk mengembangkan wisata religi yang mereka jalankan. Penelitian itu misalnya dilakukan oleh Alamanda, Kania, Setiawan, & Rahayu (2020) yang mengkaji

tentang strategi bisnis untuk wisata religi di gunung Haruman, Indonesia. Penelitian yang mereka lakukan bertujuan untuk merumuskan formulasi strategi pengembangan wisata religi di tempat tersebut. Melalui analisis SWOT (*strengths, weaknesses, opportunities, and threats*) dan *quantitative strategic planning matrix* (QSPM), mereka menyimpulkan bahwa strategi yang dapat menjadi prioritas para pengelola wisata religi di gunung Haruman ialah peningkatan promosi yang berbasis pada teknologi informasi dan komunikasi untuk mengenalkan potensi wisata yang dimiliki.

Selain itu, Sudiantini & Narpati (2022) juga melakukan riset terhadap wisata religi gunung Santri dengan pendekatan analisis SWOT. Mereka menyimpulkan bahwa pengembangan wisata dapat dilakukan dengan menambah keragaman layanan dan produk yang berkaitan dengan usaha utama, yaitu objek wisata gunung Santri, membuat produk bisnis yang tidak terkait dengan usaha utama seperti penjualan souvenir, dan mengadakan kerja sama bisnis dengan sistem bagi hasil kepada beberapa pihak seperti pihak travel.

Sementara itu, penelitian mengenai pengembangan wisata religi yang menggunakan pendekatan *participatory action research* juga telah dilakukan oleh Nasution (2019). Dari hasil penelitiannya, ia menemukan bahwa pondok pesantren Musthafawiyah dapat dikembangkan menjadi wisata religi dengan cara mengoptimalkan kebersihan lingkungan pesantren. Untuk itu, penelitiannya berfokus pada bagaimana meningkatkan kebersihan di lingkungan pondok pesantren Musthafawiyah. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, ia melaksanakan beberapa program seperti mengedukasi para santri tentang pentingnya kebersihan, menjalin kerja sama dengan berbagai pihak yang terkait, melaksanakan kegiatan gotong-royong, membangun komitmen dengan berbagai pihak, serta memilih tokoh-tokoh yang dapat melaksanakan dan mempertahankan program yang sudah dibuat dan dilaksanakan.

Berbagai penelitian terkait wisata religi di atas telah berhasil menunjukkan motivasi pengunjung untuk melakukan wisata religi, dampak wisata religi bagi beberapa pihak, aspek-aspek dan strategi penting yang mereka informasikan dan sarankan kepada para pengelola untuk ditingkatkan. Hanya saja, penelitian-penelitian tersebut masih belum sampai pada taraf membantu secara aktif para pengelola untuk menerapkan saran-saran yang mereka berikan. Adapun yang sudah sampai pada taraf tersebut ialah penelitian yang dilakukan oleh Nasution (2019) dengan

pendekatan *participatory action research*nya. Meski demikian, penelitiannya masih belum menyentuh aspek lainnya dari pengelolaan wisata seperti manajemen pengelolaan SDM, keuangan, dan pemasaran. Dengan demikian, penelitian ini tidak hanya sekadar berbeda dari sisi objek kajian, tapi juga dari sisi aspek yang hendak diterapkan untuk pengembangan sebuah objek wisata religi.

Untuk itu, tujuan dari penelitian ini ialah untuk meningkatkan kualitas manajemen pengelolaan SDM, keuangan, dan pemasaran wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri. Harapannya, dengan adanya penelitian ini dapat meningkatkan keberdayaan para santri sehingga mampu mengelola wisata religi mereka dengan baik. Setelah terjadi peningkatan dalam pengelolaan, diharapkan wisata religi tersebut dapat berkembang, dikenal, dan dikunjungi oleh masyarakat luas.

#### **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan metode *participatory action research* (PAR). Dalam metode ini peneliti menggunakan model yang dimulai dari merumuskan masalah awal, merencanakan tindakan, melakukan tindakan dan pengamatan, refleksi hasil analisis dan rencana tindak lanjut (Kemmis, McTaggart, & Nixon, 2013, hlm. 18). Langkah optimalisasi meliputi pengetahuan tentang apa yang harus dilakukan, menetapkan cara melakukannya, memahami bagaimana harus melakukannya, serta mengukur efektivitas dari usaha-usaha yang dilakukan

Secara lebih rinci, alur dalam pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi berbasis PAR ini adalah sebagai berikut: pertama, komunikasi pendahuluan dalam bentuk observasi dan wawancara awal terhadap pengelola, ustaz, dan para santri di pondok pesantren Darul Fikri; kedua, diskusi terfokus yang dilakukan bersama pengelola, ustaz, dan beberapa santri terkait persoalan-persoalan manajemen pengelolaan wisata religi yang mereka jalankan; ketiga, perencanaan program pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi yang dilakukan bersama para *stakeholder* mengenai bentuk pendampingan yang diperlukan; keempat, pelaksanaan pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi; kelima, evaluasi dan rencana tindak lanjut.

Seluruh kegiatan penelitian ini dilakukan dari bulan Maret hingga Desember tahun 2022. Langkah optimalisasi ini nantinya ditujukan untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan dalam manajemen seperti yang dirumuskan oleh George R. Terry, yaitu terkait menentukan apa yang harus dilakukan, merumuskan bagaimana cara

melakukannya, hingga mengukur efektivitas dari usaha-usaha yang telah dilakukan (Terry, 2000).

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **PERENCANAAN PROGRAM PENDAMPINGAN MANAJEMEN PENGELOLAAN WISATA RELIGI**

Perencanaan program dimulai dengan melakukan komunikasi pendahuluan dalam bentuk observasi dan wawancara awal kepada pengelola, ustaz, dan para santri pondok pesantren Darul Fikri. Setelah itu, peneliti melakukan diskusi terfokus bersama pengelola, ustaz, dan beberapa santri terkait persoalan-persoalan manajemen pengelolaan wisata religi yang mereka hadapi. Dari diskusi terfokus tersebut, dirumuskanlah suatu perencanaan berupa program pendampingan optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi. Bersama para *stakeholder* di lapangan, peneliti juga membahas seperti apa bentuk pendampingan yang nantinya diberikan kepada para pengelola, ustaz, dan santri dalam hal manajemen pengelolaan wisata religi ini.



Gambar 1 Diskusi Bersama Pendiri Pondok Pesantren Darul Fikri

### **PROSES PELAKSANAAN PROGRAM: PEMBINAAN MANAJEMEN SDM, KEUANGAN, DAN PEMASARAN**

Program pembinaan dilakukan selama delapan bulan, mulai dari penyusunan desain operasional pengabdian dan pelaksanaan pada bulan Mei 2022 hingga dengan pelaporan pelaksanaan pada bulan Desember 2022. Tahap pelaksanaan pembinaan meliputi pembinaan utama dan lanjutan. Tahap pembinaan utama dilakukan sebanyak tiga sesi dengan tiga materi utama: manajemen pengelolaan SDM;

manajemen pengelolaan keuangan; dan manajemen pengelolaan pemasaran. Sementara itu, pada pembinaan lanjutan dilaksanakan untuk menerapkan materi pembinaan yang telah diberikan. Setelah itu dilanjutkan dengan tahap evaluasi yang dilaksanakan untuk melihat dan menilai keberhasilan program pembinaan, mulai dari proses hingga hasil dari pembinaan yang dilakukan.

Kegiatan pembinaan utama I dilakukan pada tanggal delapan, sembilan, dan sepuluh Juni 2022. Pada tanggal delapan Juni 2022, Patmawati (pemateri dari tim pelaksana program pembinaan) memberikan materi bimbingan mengenai peran SDM dalam manajemen. Adapun hal yang menjadi fokus dari bimbingan ini adalah mengenai pentingnya peran SDM dalam mengelola wisata religi. Wawasan ini diberikan khusus kepada SDM yang terlibat dalam pengelolaan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri yang meliputi pengurus (pengelola pondok dan wisata religi), ustaz, dan santri. Salah satu hal penting yang disampaikan oleh pemateri ialah perlunya meningkatkan kualitas SDM dalam mengelola wisata religi di pondok pesantren. Pemberian materi bimbingan ini penting untuk dilakukan karena SDM merupakan salah satu aset terpenting dalam organisasi wisata (Kusluvan, Kusluvan, Ilhan, & Buyruk, 2010).

Selanjutnya, pada tanggal sembilan Juni 2022, Patmawati memberikan materi lanjutan dari materi pertama, yaitu terkait penerapan fungsi manajemen. Manajemen SDM memastikan bahwa pengorganisasian SDM dapat berkontribusi untuk pengimplementasian strategi dan peningkatan kinerja organisasi sehingga tujuan dari suatu usaha dapat tercapai (Kusluvan dkk., 2010). Beberapa fungsi manajemen SDM meliputi: pertama, fungsi perencanaan, yaitu tentang bagaimana melakukan perencanaan untuk mempersiapkan SDM dalam mengelola wisata religi pondok pesantren Darul Fikri; kedua pengorganisasian yang meliputi pembagian tugas masing-masing SDM sesuai dengan kemampuan dan keterampilan yang dimiliki oleh setiap SDM; ketiga, pelaksanaan, yaitu tentang bagaimana pelaksanaan yang dilakukan oleh masing-masing SDM setelah mendapatkan pembagian tugas dan tanggung jawab; terakhir, pengawasan untuk melihat kinerja dan hasil kerja SDM yang dilanjutkan dengan peninjauan apakah telah sesuai dengan harapan dan dapat dilanjutkan, atau perlu diadakan perubahan untuk SDM yang ada.

Pembinaan utama I terakhir dilakukan pada tanggal sepuluh Juni 2022. Pada kesempatan ini, materi bimbingan disampaikan oleh Raziki Waldan (tim pelaksana

program pembinaan). Pemateri memberikan wawasan mengenai strategi pengelolaan SDM. Dalam praktiknya, strategi pengelolaan SDM ini berkisar seputar bagaimana merekrut dan mempertahankan karyawan dengan pengetahuan, sikap, dan keterampilan yang baik untuk mereka (Gruescu, Nanu, & Pirvu, 2008). Dengan demikian, materi-materi yang diberikan meliputi strategi rekrutmen, motivasi, kompensasi, pengembangan kualitas SDM, serta pentingnya memperluas relasi para pengelola.

Kegiatan bimbingan berikutnya dilakukan pada tanggal delapan dan sembilan Juli 2022 dengan materi terkait manajemen pengelolaan keuangan. Secara teori, fungsi dari manajemen keuangan ialah untuk membuat keputusan investasi, membuat keputusan tentang pembiayaan investasi yang telah ditetapkan, dan manajemen modal kerja (Titman, Keown, & Martin, 2018). Atas dasar hal ini, pada tanggal delapan Juli, pemateri dari tim pelaksana program, Santa Rusmalita, memberikan materi tentang pentingnya pengelolaan dana dalam organisasi, termasuk di dalamnya mengenai pemeliharaan aset yang menjadi nilai jual dari objek wisata. Selanjutnya, di tanggal sembilan Juli 2022, Santa Rusmalita menyampaikan materi tentang bagaimana menerapkan pengelolaan keuangan untuk wisata religi di pondok pesantren Darul Fikri. Komponen penting dalam penerapan pengelolaan keuangan yang disampaikan oleh Santa Rusmalita ialah terkait dengan pemasukan dan pengeluaran. Kedua hal ini harus diperhatikan dengan baik oleh para pengurus. Wisata religi mesti dijalankan dengan manajemen dan pemasaran yang baik (Ali, Maharani, & Untari, 2019). Dengan demikian, pembinaan berikutnya dilakukan pada tanggal delapan, sembilan, sepuluh Agustus 2022 dengan materi yang terkait dengan manajemen pengelolaan pemasaran. Pada tanggal delapan Agustus 2022, Raziki Waldan memberikan materi terkait pentingnya pengelolaan pemasaran sebuah wisata untuk mencapai tujuan dan target yang telah ditetapkan. Raziki Waldan menyampaikan bahwa pemasaran dapat dilakukan dengan promosi, yakni dengan mengenalkan, menyebarkan informasi, dan mempengaruhi konsumen agar tertarik untuk mengunjungi dan mencari tahu wisata religi yang mereka kelola. Bentuk-bentuk promosi dapat dilakukan dengan: pertama, periklanan dengan menggunakan desain gambar, spanduk, video, dan lain-lain yang dapat ditayangkan atau disebarluaskan di media massa, baik *online* maupun *offline*; kedua, promosi penjualan yang bisa dilakukan dengan strategi pemotongan atau pembuatan varian harga; ketiga, meningkatkan publisitas wisata religi untuk meningkatkan citra baik

dari wisata yang dikelola dengan melakukan kerja sama atau *sponsorship* untuk kegiatan sosial, amal, dan sebagainya; keempat, penjualan pribadi dengan cara melakukan promosi melalui pribadi SDM saat melakukan pelayanan kepada para pengunjung wisata.

Di pertemuan berikutnya pada tanggal sembilan Agustus 2022, Raziki Waldan menyampaikan materi tentang bagaimana mengoptimalkan media massa, baik *online* maupun *offline*, untuk meningkatkan manajemen pengelolaan pemasaran. Mengingat media *online* sudah begitu maju dan digunakan oleh banyak orang, Raziki Waldan cukup menitikberatkan pada pemanfaatan media tersebut. Sebab, tidak bisa dimungkiri bahwa kemajuan internet sedikit banyak telah mempengaruhi strategi pemasaran suatu usaha. Hal itu disebabkan karena internet telah melahirkan berbagai perubahan, mulai dari profil konsumen, konsep-konsep produk, serta bentuk-bentuk dan alat-alat dalam manajemen dan pemasaran (Gustavo, 2013). Dengan demikian, pengoptimalan media *online* ini dapat dilakukan dengan cara membuat akun untuk wisata religi di *website* dan banyak media sosial. Hal ini penting agar pengelola dapat memberikan informasi sekaligus mempromosikan wisata religi ke masyarakat luas dengan mudah. Sementara itu, untuk memperluas informasi dan promosi pada media *offline*, para pengelola diminta untuk melakukannya melalui surat kabar, brosur, hingga *banner* yang bisa disebar di beberapa tempat.

Pada tanggal sepuluh Agustus 2022, Raziki Waldan kembali menyampaikan materi yang terkait arahan dalam mengelola dan mengoptimalkan media sosial serta media *offline* untuk aktivitas pemberian informasi dan promosi wisata religi. Dalam kesempatan ini, Raziki Waldan juga memberikan arahan dan contoh terkait pengelolaan akun media sosial hingga hal-hal yang lebih mendasar seperti cara pembuatan desain gambar, poster, *banner*, dan brosur yang menarik.

Pembinaan berkelanjutan merupakan tahap yang dilakukan setelah pembinaan utama. Pembinaan ini bertujuan untuk mengimplementasikan secara lebih intensif pengetahuan yang sudah diberikan dan didapatkan pada materi pembinaan utama. Pembinaan juga bertujuan untuk menghasilkan strategi yang diterapkan dan digunakan langsung oleh pengelola wisata religi pondok pesantren Darul Fikri dalam meningkatkan dan mengoptimalkan pengelolaan manajemen SDM, pemasaran, dan keuangan mereka.

Dalam pengelolaan manajemen SDM, peneliti mendapati bahwa wisata religi pondok pesantren Darul Fikri tidak memiliki sistem rekrutmen SDM pengurus secara khusus seperti yang umumnya berlaku di dalam suatu manajemen. Untuk pengurus saat ini, apabila ingin mengabdikan di wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, proses yang biasanya dilakukan ialah melalui relasi yang dimiliki. Dalam hal ini, materi pembinaan utama terkait membangun relasi dapat digunakan dan diterapkan oleh wisata religi pondok pesantren Darul Fikri. Dalam pelaksanaannya, mereka terlihat berhasil membangun relasi dengan beberapa pihak.

Sebagai contoh, Bapak Dede selaku ustaz sekaligus pengurus di sana berhasil menjalin relasi dengan Bapak Ihwan, salah satu dosen Universitas Tanjungpura Pontianak. Dari relasi tersebut, mereka memperoleh bantuan berupa ruangan yang dipergunakan untuk berbagai peralatan teknologi informasi. Bapak Ihwan juga telah mengarahkan mahasiswanya untuk membantu mengelola fasilitas tersebut dan mengerjakan hal-hal yang berkaitan dengan multimedia dan pemasaran. Ia juga membantu para SDM di wisata religi untuk dapat memanfaatkan fasilitas yang ada untuk mendukung pengelolaan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri.

Selain itu, mereka juga berhasil membangun relasi dengan para pemuka agama seperti para habib, ustaz, dan ulama. Dari relasi ini biasanya mereka memperoleh bimbingan dari para anak pemuka agama yang baru saja menyelesaikan pendidikannya di pondok pesantren dan belum punya kesibukan. Para anak pemuka agama ini biasanya akan ditipkan oleh orang tuanya untuk menjadi pengurus dan ustaz di wisata religi pondok pesantren Darul Fikri.

Penerapan materi yang berkaitan dengan memperkuat relasi tidak hanya diterapkan dalam pengembangan SDM saja. Para pengurus juga mempraktikkannya saat mereka memerlukan bantuan. Misal, saat kekurangan bahan pangan, para pengurus biasanya akan menghubungi relasi-relasi mereka. Melalui upaya ini, kesulitan yang mereka alami dapat terselesaikan berkat bantuan dari para relasi mereka.

Relasi juga telah terjalin dengan beberapa institusi dan komunitas. Salah satunya ialah dengan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pontianak, terlebih khusus dengan Program Studi (prodi) Manajemen Dakwah. Dari relasi ini, para mahasiswa prodi Manajemen Dakwah telah mengadakan kegiatan yang bernama *dakwah camp*. Kegiatan ini cukup membantu mempromosikan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri lewat testimoni-testimoni positif yang diberikan oleh para mahasiswa. Sementara untuk relasi dengan komunitas, mereka berhasil

membangun relasi dengan sebuah komunitas ibu-ibu yang dari relasi ini, lokasi wisata religi pondok pesantren Darul Fikri dijadikan tempat oleh komunitas tersebut untuk merayakan hari kemerdekaan Indonesia.

Para santri yang mayoritas berasal dari kelompok marginal (kaum duafa, anak yatim piatu, dan yang tidak lagi diurus oleh orang tua mereka) juga diberdayakan untuk membantu mengelola wisata religi, mulai dari mengarahkan para pengunjung, menjaga loket tiket masuk, melayani dan menanyakan pesanan untuk para pengunjung, dan lain-lain.

Terakhir, sesuai dengan materi yang telah disampaikan pada pembinaan utama tentang pemberian motivasi kepada para SDM yang terlibat dalam pengelolaan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, mereka telah menerapkan suatu upaya sederhana untuk hal tersebut, yaitu berupa pemberian seragam kepada para pengelola wisata religi. Selain dapat memotivasi dan memberi semangat untuk para pengelola, seragam yang terdapat identitas wisata religi pondok pesantren Darul Fikri ini juga dapat mendukung promosi wisata religi mereka.



Gambar 2 Pemberian Seragam untuk Para SDM Wisata Religi Pondok Pesantren Darul Fikri

Selanjutnya ialah pembinaan berkelanjutan dalam manajemen pengelolaan keuangan. Sebelumnya para pembina telah memberikan materi mengenai pengelolaan keuangan, baik itu dalam hal pemasukan dan pengeluaran. Dalam praktiknya, sumber dana wisata religi pondok pesantren Darul Fikri berasal dari para donatur. Hanya saja, pengurus wisata religi tidak memiliki donatur tetap atau program-program yang dapat membuka ruang untuk menghasilkan donatur tetap. Saat ini mereka hanya menjalankan pola penerimaan dana dengan suka rela.

Meski demikian, mereka juga dapat memperoleh dana dari para pengunjung wisata religi. Sumber dana ini diperoleh dari hasil penjualan tiket masuk, makanan, dan

minuman yang mereka sediakan di tempa wisata religi. Selain itu, mereka juga memperoleh dana tambahan dari sumbangan-sumbangan yang diberikan oleh para pengunjung. Menariknya, model pembayaran juga sudah berkembang, di mana mereka tidak hanya menerima pembayaran dalam bentuk uang tunai, tapi juga pembayaran dalam bentuk digital melalui pemindai kode QR.



Gambar 3 Pembayaran Tiket Masuk Berbasis Digital

Sebagai usaha tambahan, mereka juga memiliki beberapa unit usaha. Pertama, usaha pengobatan tradisional dengan menawarkan jasa berupa terapi, rukiah islami, bekam, dan lain-lain. Kedua, usaha penjualan air rukiah dan parfum. Terakhir, usaha kebun anggur. Sementara itu, untuk pengeluaran wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, terdiri dari pengeluaran untuk biaya makan dan kebutuhan santri, biaya operasional wisata religi, biaya pakan hewan-hewan yang ada, serta biaya perawatan tanaman dan tumbuhan yang mereka budidayakan.

Pembinaan berkelanjutan terakhir yang dilakukan ialah terkait manajemen pengelolaan pemasaran. Pemasaran yang baik dan maksimal dapat berguna untuk menginformasikan produk yang dipasarkan kepada banyak orang atau konsumen. Begitu pula dengan objek wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, pengelolaan pemasaran yang maksimal dapat mengenalkan eksistensi wisata religi ke masyarakat luas sehingga dapat meningkatkan jumlah pengunjung wisata religi.

Berdasarkan materi yang telah diberikan pada pembinaan utama, maka diciptakanlah beberapa bentuk promosi pemasaran, yaitu mulai dari periklanan, promosi penjualan, publisitas, dan penjualan pribadi. Periklanan dilakukan dengan memanfaatkan beberapa media sosial seperti Facebook (nama akun: Ponpes Darul Fikri Kuburaya), Instagram (nama akun: @darulfikriponpes), dan Youtube (nama

akun: Wisata Religi Darul Fikri). Sementara itu, untuk promosi penjualan dilakukan dengan menetapkan potongan harga tiket masuk wisata religi. Strategi ini dilaksanakan pada hari libur nasional di mana harga tiket yang awalnya sebesar lima ribu rupiah dibuat menjadi gratis. Dalam hal publisitas, yaitu untuk meningkatkan citra atau kesan baik dari wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, maka para pengelola melakukan kerja sama dengan berbagai pihak. Misal, wisata religi dapat dijadikan sebagai tempat pelaksanaan kegiatan amal dan dakwah. Terakhir, promosi dengan penjualan pribadi. Upaya yang diterapkan ialah dengan memberikan arahan kepada para SDM untuk melayani para pengunjung dengan baik dan maksimal. Beberapa pelayanan yang disarankan dan dipraktikkan tersebut ialah penyambutan pengunjung di pintu gerbang wisata dan pengadaan pemandu wisata untuk para pengunjung. Harapannya, para pengunjung memperoleh kesan yang baik dan nyaman dari pelayanan yang diberikan. Hal ini tentu saja dapat memicu penyebaran informasi dan rekomendasi terkait wisata religi oleh para pengunjung kepada masyarakat luas.

#### **EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM: MENINJAU KEBERHASILAN PENDAMPINGAN**

Perencanaan yang telah dirancang dan disusun tidak semuanya bisa dilaksanakan sesuai dengan apa yang telah direncanakan. Situasi dan kondisi di lapangan dapat mengubah perencanaan sehingga beberapa program bisa saja mengalami perubahan dalam rangka menyesuaikan dengan situasi dan kondisi tersebut. Dengan demikian, diperlukan catatan-catatan reflektif untuk mengevaluasi pelaksanaan program, baik itu evaluasi terhadap proses maupun hasil.

Evaluasi proses dilakukan untuk melihat dan menilai bagaimana proses pelaksanaan program bimbingan. Beberapa hal yang dievaluasi ialah terkait kesesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan program di lapangan, partisipasi SDM, serta informasi lainnya yang diperoleh ketika memberikan pembinaan, baik itu pembinaan utama maupun lanjutan. Sementara untuk evaluasi hasil, ia dilakukan untuk melihat bagaimana hasil dari pelaksanaan program pembinaan, yaitu mulai dari tahap perencanaan program pembinaan, tahap pembinaan utama, dan tahap pembinaan berkelanjutan. Dari seluruh evaluasi tersebut, secara umum peneliti dapat mengatakan bahwa kegiatan pembinaan ini telah mencapai hasil yang memuaskan dengan indikator keberhasilan sebagai berikut:

Pertama, terlaksananya program pembinaan untuk SDM wisata religi pondok pesantren Darul Fikri yang sesuai dengan perencanaan, mulai dari jadwal pelaksanaan, materi bimbingan dan pembinaan, serta partisipasi peserta dalam kegiatan pembinaan yang dilaksanakan. Adapun kegiatan-kegiatan pembinaan yang telah dilaksanakan seperti kegiatan pembinaan utama I yang dilakukan mulai dari tanggal delapan sampai sepuluh Juni 2022. Setelah itu dilanjutkan dengan kegiatan pembinaan utama II yang telah dilakukan mulai pada tanggal delapan dan sembilan Juli 2022, hingga dilaksanakannya kegiatan pembinaan utama III pada tanggal delapan hingga sepuluh Agustus 2022. Kegiatan pembinaan lanjutan juga telah dilaksanakan sesuai dengan rencana. Bahkan hingga sekarang tim pembinaan masih terus memonitoring penerapan dari pembinaan yang telah diberikan. Hal ini menunjukkan bahwa seluruh perencanaan yang telah disusun untuk program kegiatan pembinaan dapat direalisasikan di lapangan.

Kedua, ketercapaian target dan sasaran program. Tercapainya target dan sasaran yang diinginkan, baik fisik maupun non fisik, merupakan salah satu indikator dari keberhasilan kegiatan pembinaan. Keberhasilan dalam target dan sasaran fisik menyangkut pembinaan utama I, II, III, dan lanjutan yang dilakukan sebanyak beberapa kali pertemuan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan program pembinaan sudah mencapai target yang direncanakan. Sementara untuk target dan sasaran non fisik ialah meliputi semangat para SDM wisata religi pondok pesantren Darul Fikri yang selalu mengikuti kegiatan pembinaan yang diberikan oleh tim pembina.

Ketiga, besarnya sambutan dan dukungan dari berbagai pihak. Para mitra kerja sama menyambut baik kerja sama dengan pihak wisata religi yang salah satunya terlihat dengan kesediaan mereka melakukan kegiatan di wisata religi pondok pesantren Darul Fikri. Selain itu, pihak lainnya juga telah bersedia mendukung sumber daya yang diperlukan oleh wisata religi pondok pesantren Darul Fikri.

Keempat, keberhasilan dalam partisipasi proses dan hasil pembinaan. Dari sisi proses, program ini bisa dikatakan berhasil karena adanya partisipasi aktif dari berbagai pihak di lapangan, mulai dari pihak institusi pendidikan, komunitas masyarakat, hingga para tokoh agama. Kemudian dari sisi hasil yang didapatkan, program pembinaan ini dapat dikatakan berhasil paling tidak dalam tiga hal, yaitu: seluruh program pembinaan dapat direncanakan dan dijalankan dengan baik di lapangan; cukup tingginya antusiasme para peserta pembinaan untuk berpartisipasi

dalam semua kegiatan pembinaan yang dilaksanakan; dan terjadinya perubahan dan kemajuan dalam pengelolaan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, terutama dalam manajemen pengelolaan SDM, pengelolaan keuangan, serta manajemen pengelolaan pemasaran.

Dari indikator keberhasilan tersebut maka dapat di paparkan hasil pengembanganya sebagai berikut:

1. Peningkatan Produk Wisata Religi
  - a. Meningkatnya kualitas fasilitas dan pelayanan untuk pengunjung, seperti penambahan fasilitas parkir, toilet, rest area, dan mushola.
  - b. Menyediakan paket wisata religi yang lebih variatif dan sesuai dengan kebutuhan pengunjung, seperti beberapa fasilitas hiburan dan café di sekitar Pondok Pesantren Darul Fikri dan paket belajar agama Islam.
  - c. Menyediakan panduan wisata religi yang lebih informatif, seperti panduan laporan pengabdian, brosur, atau aplikasi yang memberikan informasi tentang sejarah dan keunikan dari setiap tempat ziarah di Pondok Pesantren Darul Fikri.
2. Peningkatan Pemasaran Wisata Religi
  - a. Meningkatnya promosi wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri melalui berbagai media, seperti media sosial, website, brosur, dan surat kabar.
  - b. Adanya acara promosi yang menarik dan informatif, seperti acara talk show atau seminar tentang sejarah dan keunikan wisata religi di Pondok Pesantren Darul Fikri.
  - c. Adanya kerjasama dengan travel agent atau agen perjalanan untuk memasarkan produk wisata religi Pondok Pesantren Darul Fikri ke pasar domestik.
3. Peningkatan Pendapatan dan Kesejahteraan Masyarakat Sekitar
  - a. Meningkatnya kualitas produk wisata religi dan promosi yang lebih baik, dapat meningkatkan jumlah pengunjung yang datang ke Pondok Pesantren Darul Fikri dan pada gilirannya meningkatkan pendapatan pengelola dan masyarakat sekitar.
  - b. Pemberdayaan masyarakat sekitar sebagai pelaku usaha wisata, seperti memberikan pelatihan dan bimbingan kepada masyarakat sekitar untuk

membuka usaha warung atau toko oleh-oleh yang menjual produk-produk khas dari daerah sekitar Pondok Pesantren Darul Fikri.

#### 4. Peningkatan Keberlanjutan Pengelolaan Wisata

- a. Optimalisasi penggunaan sumber daya alam dan meminimalisasi dampak negatif terhadap lingkungan dan budaya lokal.
- b. Terjaganya kebersihan dan kerapian destinasi wisata religi untuk mempertahankan keunikan dan daya tariknya.
- c. Meningkatnya keterlibatan masyarakat sekitar dalam pengelolaan wisata religi, seperti memberikan informasi tentang peran dan manfaat wisata religi bagi masyarakat sekitar.

### **SIMPULAN**

Kesimpulan dari pelaksanaan program pendampingan berbasis optimalisasi manajemen pengelolaan wisata religi di pondok pesantren Darul Fikri ialah, pembinaan ini dilihat mampu membawa beberapa perubahan yang lebih baik dalam manajemen pengelolaan wisata religi yang dijalankan. Dalam manajemen pengelolaan SDM, para pengelola telah mampu menjalin relasi dan kerja sama yang baik dengan berbagai pihak, mulai dari kerja sama dengan institusi, kelompok atau organisasi masyarakat, maupun pribadi. Selain itu, pemberian seragam kepada para SDM juga menjadi salah satu bukti dari terlaksananya manajemen pengelolaan SDM, terutama yang terkait dengan pemberian motivasi kepada para SDM. Berikutnya, dalam manajemen pengelolaan keuangan wisata religi pondok pesantren Darul Fikri, telah berhasil memiliki sumber pemasukannya sendiri, baik itu dari donatur tidak tetap maupun dari beberapa usaha yang telah mereka jalankan. Begitu pula dengan pengeluaran yang sudah berhasil mereka perhitungkan dengan rinci. Terakhir, dalam manajemen pengelolaan pemasaran, berbagai upaya promosi telah dilakukan, mulai dari promosi di media sosial, promosi dari berbagai pihak yang telah bekerja sama, dan promosi dari perbaikan kualitas layanan seperti potongan harga tiket dan pengadaan pemandu wisata di lokasi wisata religi pondok pesantren Darul Fikri. Penelitian dengan menggunakan metode PAR dan pengumpulan data yang dilakukan berdasarkan observasi dan wawancara ini tentu saja masih terbatas pada data-data yang bersifat kualitatif. Untuk itu, penelitian selanjutnya dapat mengkaji variabel-variabel dalam pembinaan manajemen pengelolaan wisata religi ini dengan pendekatan yang memperluas penelitian sebelumnya, yaitu dengan pendekatan kuantitatif.

Kontribusi dari temuan penelitian ini di antaranya adalah pengembangan produk wisata religi yang lebih berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan pengunjung, hasil analisis ini dapat membantu pengelola untuk memperbaiki strategi pemasaran dan meningkatkan promosi destinasi wisata religi sehingga memungkinkan Pondok Pesantren Darul Fikri untuk menjangkau lebih banyak calon pengunjung. Selain itu terdapat peningkatan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat sekitar serta meningkatkan citra dan kebanggaan masyarakat setempat terhadap destinasi wisata mereka. Dengan meningkatkan kualitas produk wisata religi dan promosi yang lebih baik, pengunjung yang datang ke Pondok Pesantren Darul Fikri akan lebih terpenuhi dan merasa puas. Hal ini dapat mendorong pengunjung untuk datang kembali dan berkontribusi pada keberlanjutan pengelolaan wisata di masa depan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Adinugraha, H. H. (2021). Implementation of Islamic Humanism in the Community Lifestyle of Religious Tourism Towards Halal Tourism: Study from Rogoselo Village. *Jurnal Darussalam: Jurnal Pendidikan, Komunikasi dan Pemikiran Hukum Islam*, 13, 1–30.
- Alamanda, D. T., Kania, I., Setiawan, R., & Rahayu, S. S. (2020). Business Strategy for Religious Tourism in Mount Haruman, Indonesia. *Iapa Proceedings Conference*.
- Aldyan, R. A. (2020). The Commodification of Religious Tourism in the Tomb of Sunan Kudus. *Cultural Tourism Research*, 2(7), 32–47.
- Ali, S., Maharani, L., & Untari, D. T. (2019). Development of Religious Tourism in Bandar Lampung, Indonesia. *African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure*, 8(5), 1–8.
- Anismar, Satria, D., & Ali, M. (2018). Religious Tourism: Concept of Community-Based Tourism in Aceh Singkil, Indonesia. Dalam *Emerald Reach Proceedings Series* (Vol. 1).
- Badan Pusat Statistik. (2023). *Indeks Pembangunan Manusia menurut Provinsi 2020-2022*. Diambil dari <https://www.bps.go.id/indicator/26/494/1/-metode-baru-indeks-pembangunan-manusia-menurut-provinsi.html>
- Fauzi, F., Suryanto, T., Anggraeni, E., & Nasor, M. (2020). The Effect of Tourism Image, Service Quality, and Promotion on Religious Tourism Interest in Pringsewu

Regency. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam (Journal of Islamic Economics and Business)*, 6(1), 78–97.

Gruescu, R., Nanu, R., & Pirvu, G. (2008). Human Resource Management in the Tourism Industry. *Bulletin UASVM, Horticulture*, 65(2), 168–173.

Gustavo, N. (2013). Marketing Management Trends in Tourism and Hospitality Industry: Facing the 21st Century Environment. *International Journal of Marketing Studies*, 5(3), 13–25.

Handriana, T., Yulianti, P., & Kurniawati, M. (2020). Exploration of Pilgrimage Tourism in Indonesia. *Journal of Islamic Marketing*, 11(3), 783–795.

Kemmis, S., McTaggart, R., & Nixon, R. (2013). *The action research planner*. New York: Springer.

Kusluvan, S., Kusluvan, Z., Ilhan, I., & Buyruk, L. (2010). The Human Dimension: A Review of Human Resources Management Issues in the Tourism and Hospitality Industry. *Cornell Hospitality Quarterly*, 51(2), 171–214.

Munawar, R., Rahmat, M., & Yahya, M. W. B. H. M. (2021). Tomb of Sunan Gunung Jati and Pura Tanah Lot: Two Multi Religious Tourism Destination in Indonesia. *Journal of Environmental Management and Tourism*, 12(4).

Nasution, F. (2019). Pemberdayaan Santri dalam Pemeliharaan Kebersihan dan Pengembangan Potensi Wisata Pesantren (Studi Kasus Pesantren Musthafawiyah). *Intiqad: Jurnal Agama dan Pendidikan Islam*, 11(1), 23–51.

Purnama, T. S., Zirmansyah, & Fitriyana, I. (2021). Pesantren as a Halal Center Institution Towards Religious Tourism Development. *Indonesian Journal of Halal Research*, 3(1), 1–7.

Ridwan, M. (2021). *Manajemen Pendistribusian Infak pada Program Gerakan Infak Beras Yayasan Baitulmal Munzalan Indonesia*. IAIN Pontianak, Pontianak.

Riwarung L.H, Rahmi, H, N, Patmawati. (2020). Modern Religious Counseling Model in The Ancient Manuscript of Lontara Attorioloang Ri Wajo. *Journal Al-Albab*. 2 (9). 199-216.

Sudiantini, D., & Narpati, B. (2022). Religious Tourism Development Strategy in Improving Community Economy at Mount Santri, Bojonegara District, Serang Regency, Banten. *Formosa Journal of Sustainable Research*, 1(4), 583–592.

Terry, G. R. (2000). *Prinsip-prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

Titman, S., Keown, A. J., & Martin, J. D. (2018). *Financial Management: Principles and Applications*. Harlow: Pearson.

Trono, A. (2015). Politics, Policy and the Practice of Religious Tourism. Dalam R. Raj & K. Griffin (Ed.), *Religious Tourism and Pilgrimage Management*. Boston: CABI.



Bandung, 31 Maret 2023

No. : 24768 /B.1/KS/PN/2023  
Perihal : **Surat Penerimaan Naskah Publikasi**

Kepada Yth.  
**Santa Rusmalita, dkk**  
IAIN Pontianak

Terimakasih telah mengirimkan artikel ilmiah untuk diterbitkan pada Khazanah Sosial,  
E-ISSN: 2715-8071 dengan Judul:

**Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi di Pondok Pesantren**

Berdasarkan hasil review, artikel tersebut dinyatakan DITERIMA untuk dipublikasikan di Khazanah Sosial untuk edisi Vol 5, No 1 (2023) dan bisa di edisi berikutnya jika tergantung hasil rapat redaksi terkait penyesuaian tema. Informasi lainnya akan segera kami beritahukan.

Demikian informasi ini disampaikan, dan atas perhatiannya, diucapkan terimakasih.

Editor in-chief

**Muhammad Andi Septiadi**

0

## LAPORAN BIAYA PENGELUARAN

Judul:

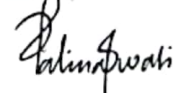
Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya

| Kode          | Uraian Suboutput/Komponen/ Subkomponen/detil | Volume                  |    | Harga Satuan | Jumlah            |
|---------------|----------------------------------------------|-------------------------|----|--------------|-------------------|
| 1             | 2                                            | 3                       |    | 5            | 6                 |
|               |                                              |                         |    |              | 25.000.000        |
| <b>A</b>      | <b><i>Pra Pengabdian</i></b>                 |                         |    |              | <b>7.360.000</b>  |
| <b>1</b>      | <b>Observasi Pendahuluan</b>                 |                         |    |              | <b>7.360.000</b>  |
| <b>524111</b> | <b>Belanja Perjalanan</b>                    |                         |    |              | 7.360.000         |
|               | <b>a. Pontianak-Kuburaya</b>                 |                         |    |              | 7.360.000         |
|               | Transport                                    | 4 Org x 2 PP x 1 Keg    | 8  | 200.000      | 1.600.000         |
|               | Makan peserta                                | 30 Org x 2 hari x 1 Keg | 60 | 36.000       | 2.160.000         |
|               | Uang harian pengabdian                       | 4 Org x 2 Hari x 1 Keg  | 8  | 450.000      | 3.600.000         |
| <b>B</b>      | <b><i>Pelaksanaan Penelitian</i></b>         |                         |    |              | <b>16.000.000</b> |
| <b>1</b>      | <b>Pengumpulan Data</b>                      |                         |    |              | <b>16.000.000</b> |
| <b>524111</b> | <b>Belanja Perjalanan</b>                    |                         |    |              | 16.000.000        |
|               | <b>Pontianak-Kuburaya</b>                    |                         |    |              | 16.000.000        |

|               |                                                 |                         |     |         |                  |
|---------------|-------------------------------------------------|-------------------------|-----|---------|------------------|
|               | Transport                                       | 4 Org x 2 PP x 1 Keg    | 8   | 200.000 | 1.600.000        |
|               | Makan peserta                                   | 30 Org x 5 hari x 1 Keg | 150 | 36.000  | 5.400.000        |
|               | Uang harian pengabdian                          | 4 Org x 5 Hari x 1 Keg  | 20  | 450.000 | 9.000.000        |
| <b>C</b>      | <b>Pasca Pelaksanaan Penelitian</b>             |                         |     |         | <b>1.640.000</b> |
| <b>1</b>      | <b>Penyusunan Laporan</b>                       |                         |     |         | <b>400.000</b>   |
| <b>521211</b> | <b>Belanja Bahan</b>                            |                         |     |         | <b>400.000</b>   |
|               | Penggandaan dan Jilid                           | 4 Eks x 1 Keg           | 4   | 100.000 | 400.000          |
| <b>2</b>      | <b>Penerbitan Buku dan Publish Jurnal Sinta</b> |                         |     |         | <b>1.240.000</b> |
| <b>521211</b> | <b>Belanja Bahan</b>                            |                         |     |         | <b>1.240.000</b> |
|               | Editor buku                                     | 1 Org x 1 Pket          | 1   | 240.000 | 240.000          |
|               | Cetak Buku Referensi hasil pengabdian & ISBN    | 10 Eks x 1 Keg          | 10  | 100.000 | 1.000.000        |

Pontianak, November 2022

Peneliti,



**Dr. Patmawati, MAg**

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustadz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya

Pengabdil: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh

Keterangan:

- |                      |                         |
|----------------------|-------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Observasi Pendahuluan |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Transport             |
| 3. Kuantitas         | : 4 Orang               |
| 4. Frekuensi         | : 2 Kali (PP)           |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 200.000           |
| 6. Jumlah            | : Rp. 1.600.000         |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi Taxi         |

Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021

Pontianak, 22 Desember 2022

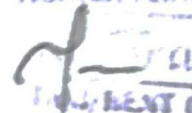
Penanggung jawab:



Dr. Patmawati, MAg

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|---|---|---|---|
| Tanggal : 6 Juni 2022                            | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p>JURUSAN : * Pontianak - Pemangkat - Sambas<br/> * Pontianak - Sanggau - Sintang<br/> * Pontianak - Melawi<br/> * Pontianak - Sandai - Ketapang</p> <p>Layanan Antar - Jemput<br/> - Dalam Kota/Bandara<br/> - Rental Mobil</p> <p style="text-align: right;">Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</p> | NO.                                                                                                                                                                                                                                           |   |        |   |   |   |   |
| Hari : Senin,                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | KB.                                                                                                                                                                                                                                           |   |        |   |   |   |   |
| Jam : 07.00                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| Nama Penumpang : Patmawati                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>Driver</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td></tr> </table> <p>Rp. 200.000</p> <p>Hormat Kami</p> <p style="text-align: center;"><b>QILA TRANS</b><br/>TAXI &amp; RENT CAR</p> | 1 | Driver | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1                                                | Driver                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| 2                                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| 4                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| Alamat Tujuan : Darul Fikri Kuburaya             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000,-                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |   |        |   |   |   |   |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br/> - Antar Jemput sampai Tempat (Dalam Kota)</p>                                                                                                                                   |   |        |   |   |   |   |

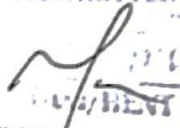
|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|---|---|---|---|
| Tanggal : 8 Juni 2022                            | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p>JURUSAN : * Pontianak - Pemangkat - Sambas<br/> * Pontianak - Sanggau - Sintang<br/> * Pontianak - Melawi<br/> * Pontianak - Sandai - Ketapang</p> <p>Layanan Antar - Jemput<br/> - Dalam Kota/Bandara<br/> - Rental Mobil</p> <p style="text-align: right;">Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</p> | NO.                                                                                                                                                              |   |        |   |   |   |   |
| Hari : Rabu                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | KB.                                                                                                                                                              |   |        |   |   |   |   |
| Jam : 15.30                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| Nama Penumpang : Patmawati                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>Driver</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td></tr> </table> <p>Rp. 200.000</p> <p>Hormat Kami</p> | 1 | Driver | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1                                                | Driver                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| 2                                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| 4                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| Alamat Tujuan : IAIN Pontianak                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |   |        |   |   |   |   |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br/> - Antar Jemput sampai Tempat (Dalam Kota)</p>                                                      |   |        |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 6 Juni 2022                                                                                                                                  | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : • Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>• Pontianak - Sanggau - Sintang<br>• Pontianak - Melawi<br>• Pontianak - Sandai - Ketapang<br>Layanan Antar-jemput<br>Dalam Kota/Bandara<br>Rental Mobil<br>Jarak Perhitungan Persegiempat |  | NO                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |             |
| Hari : Senin                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | KE                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |             |
| Jam : 07.00                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Santa Rusmalita                                                                                                                       | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                             |  | 1                                                                                                                                      | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. 200.000 |
| 1                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| 3                                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| 5                                                                                                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : Panul Fitri Kuburaya                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Normat Kami                                                                                                                            |   |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b> |   |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034<br>PERHATIAN : • Pengemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>• Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 9 Juni 2022                                                                                                                                  | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : • Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>• Pontianak - Sanggau - Sintang<br>• Pontianak - Melawi<br>• Pontianak - Sandai - Ketapang<br>Layanan Antar-jemput<br>Dalam Kota/Bandara<br>Rental Mobil<br>Jarak Perhitungan Persegiempat |  | NO                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |             |
| Hari : Rabu                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | KE                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |             |
| Jam : 14.30                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Santa Rusmalita                                                                                                                       | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                             |  | 1                                                                                                                                        | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. 200.000 |
| 1                                                                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| 3                                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| 5                                                                                                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : IAIN Pontianak                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Normat Kami                                                                                                                              |   |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b> |   |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034<br>PERHATIAN : • Pengemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>• Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |     |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----|
| Tanggal : 6 Juni 2022                            | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : • Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>• Pontianak - Sanggau - Sintang<br>• Pontianak - Melawi<br>• Pontianak - Sandai - Ketapang<br>Layanan Antar - Jemput<br>Dalam Kota / Bandara<br>Rental Mobil<br>Jasa dan Keberangkatan Menyesuaikan | NO.                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |     |
| Hari : Senin                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | KB.                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |     |
| Jam : 7.00                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |     |
| Nama Penumpang : Raziki Waldan                   | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                                      | 1                                                                                                                                                        | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. |
| 1                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |     |
| 3                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |     |
| 5                                                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |     |
| Alamat Tujuan : Darul Fikri Kubroja              |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hormat Kami                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |     |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br>0813 4523 4034 |   |   |   |   |   |     |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar Jemput sampai Tempel (Dalam Kota)                                                       |   |   |   |   |   |     |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 8 Juni 2022                            | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : • Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>• Pontianak - Sanggau - Sintang<br>• Pontianak - Melawi<br>• Pontianak - Sandai - Ketapang<br>Layanan Antar - Jemput<br>Dalam Kota / Bandara<br>Rental Mobil<br>Jasa dan Keberangkatan Menyesuaikan | NO.                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| Hari : Rabu                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | KB.                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |             |
| Jam : 15.30                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Raziki Waldan                   | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                                      | 1                                                                                                                                                          | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. 200.000 |
| 1                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| 3                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |             |
| 5                                                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : IAIN Pontianak                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hormat Kami                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br>0813 4523 4034 |   |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar Jemput sampai Tempel (Dalam Kota)                                                         |   |   |   |   |   |             |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   |       |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 6 Juni 2022                                                                                                                                  | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : * Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>* Pontianak - Sanggau - Sintang<br>* Pontianak - Melawi<br>* Pontianak - Sandak - Ketapang<br>Layanan Antar - Jemput<br>Dalam Kota/Bandara<br>Rental Mobil<br>Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan | NO.                                                                                                                                                                               |       |   |   |   |   |             |
| Hari : Senin                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | KB.                                                                                                                                                                               |       |   |   |   |   |             |
| Jam : 6.30                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   |       |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Nurseh                                                                                                                                | <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Trans</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </table>                                                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                                 | Trans | 2 | 3 | 4 | 5 | Rp. 200.000 |
| 1                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Trans                                                                                                                                                                             |       |   |   |   |   |             |
| 2                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                 |       |   |   |   |   |             |
| 4                                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                   |       |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : D.F Kuburaga                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hormat Kami                                                                                                                                                                       |       |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br>Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4011 |       |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4011<br>PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   |       |   |   |   |   |             |

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                     |       |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 8-6-22                                                                                                                                       | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : * Pontianak - Pemangkat - Sambas<br>* Pontianak - Sanggau - Sintang<br>* Pontianak - Melawi<br>* Pontianak - Sandak - Ketapang<br>Layanan Antar - Jemput<br>Dalam Kota/Bandara<br>Rental Mobil<br>Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan | NO.                                                                                                                                                                                 |       |   |   |   |   |             |
| Hari : Rabu                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | KB.                                                                                                                                                                                 |       |   |   |   |   |             |
| Jam : 15.45                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                     |       |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Nursieh                                                                                                                               | <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Trans</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </table>                                                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                                   | Trans | 2 | 3 | 4 | 5 | Rp. 200.000 |
| 1                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Trans                                                                                                                                                                               |       |   |   |   |   |             |
| 2                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                   |       |   |   |   |   |             |
| 4                                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |       |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : IAIN Ptk                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hormat Kami                                                                                                                                                                         |       |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br>Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4011 |       |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4011<br>PERHATIAN : - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                     |       |   |   |   |   |             |

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri DI Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdi: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh**

**Keterangan:**

- |                      |                         |
|----------------------|-------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Observasi Pendahuluan |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Makan Peserta         |
| 3. Kuantitas         | : 30 Orang              |
| 4. Frekuensi         | : 2 Hari                |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 36.000            |
| 6. Jumlah            | : Rp. 2.160.000         |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi Makan        |

**Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAg**



**Pondok Pesantren Darul Fikri**  
Jl. H. Djital, Desa Sungai Dendak  
Kec. Sungai Kukup, Kab. Kubu Raya, Kalbar  
Telp. +6223-5100 7601  
Instagram: @wisatareligi  
Website: darulfikri.org

Pontianak, 7-8 Juni 2022 20

Tuan  
TORO

IAIN Pontianak

**Anda Membeli, Anda Membangun Darul Fikri**

| Banyaknya   | Nama Barang            | Harga Satuan | Jumlah    |
|-------------|------------------------|--------------|-----------|
| 30 x 2 kali |                        |              |           |
| 60          | Nasi Lengkap + Minuman | 36.000       |           |
|             |                        |              |           |
|             |                        |              |           |
|             |                        |              |           |
| TOTAL Rp.   |                        |              | 2.160.000 |

Tanda Terima,

H. H. Kari,

Wisata Religi Darul Fikri

No. Rekening  
Zakat & Infaq

Bank BRI Syariah  
a/n Nur Kolik  
No. Rek. 1047587502

Bank Kalbar  
a/n pondpes darul fikri  
No. Rek. 1121117236

Bank Mandiri  
a/n Nur Kolik  
No. Rek. 14600097364

## LAPORAN BIAYA PENGELUARAN

### PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI

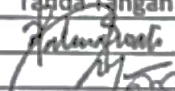
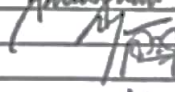
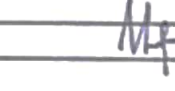
### KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022

Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya

Pengabdi: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh

#### Keterangan:

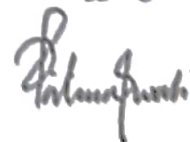
1. Jenis Pengeluaran : Observasi Pendahuluan
2. Jenis Pembiayaan : Uang Harian Pengabdi
3. Kuantitas : 4 Orang
4. Frekuensi : 2 hari
5. Harga Satuan : Rp. 450.000
6. Jumlah : Rp. 3.600.000
7. Bukti Pengeluaran : Amprahan

| No | Nama                   | Frekuensi | Satuan      | Jumlah         | Tanda Tangan                                                                          |
|----|------------------------|-----------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Dr. Patmawati, MAg     | 2         | Rp. 450.000 | Rp. 900.000    |  |
| 2  | Raziki Waldan, SPd, MM | 2         | Rp.450.000  | Rp. 900.000    |  |
| 3  | Santa Rusmalita, MAg   | 2         | Rp.450.000  | Rp. 900.000    |  |
| 4  | Nursieh                | 2         | Rp.450.000  | Rp. 900.000    |  |
|    |                        | Total     |             | Rp. 3. 600.000 |  |

Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021

Pontianak, 22 Desember 2022

Penanggung Jawab



Dr. Patmawati, Mag

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdil: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh**

**Keterangan:**

- |                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Pelaksanaan Pengabdian |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Transport              |
| 3. Kuantitas         | : 4 Orang                |
| 4. Frekuensi         | : 2 Kali (PP)            |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 200.000            |
| 6. Jumlah            | : Rp. 1.600.000          |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi Taxi          |

**Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAg**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|---|---|---|-------------|--|
| Tanggal : 5 Sep 2022                            | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p><b>JURUSAN :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>• Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>• Pontianak - Melawi</li> <li>• Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> <p><b>Layanan Antar jemput</b><br/>         Dalam Kota/Bandara<br/>         Rental Mobil</p> <p style="text-align: right;">Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</p> |                                                                                                          | NO. |   |   |   |   |             |  |
| Hari : Senin                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          | KB. |   |   |   |   |             |  |
| Jam : 7.                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Nama Penumpang : Patmawati                      | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                                                                                        | 2   | 2 | 3 | 4 | 5 | Rp. 200.000 |  |
| 1                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                                                                                                        |     |   |   |   |   |             |  |
| 2                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                        |     |   |   |   |   |             |  |
| 4                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Alamat Tujuan : Darul Fikri Kuburaya            | Hormat Kami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Tarif Penumpang : Rp. 200                       |  <p style="text-align: center;"><b>QILA TRANS</b><br/>TAXI &amp; RENT CAR</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Alamat: Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>PERHATIAN:</b> - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |     |   |   |   |   |             |  |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|---|---|---|-------------|--|
| Tanggal : 10 Sep 2022                           | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p><b>JURUSAN :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>• Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>• Pontianak - Melawi</li> <li>• Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> <p><b>Layanan Antar jemput</b><br/>         Dalam Kota/Bandara<br/>         Rental Mobil</p> <p style="text-align: right;">Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</p> |                                                                                                          | NO. |   |   |   |   |             |  |
| Hari : Sabtu                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          | KB. |   |   |   |   |             |  |
| Jam : 15.30                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Nama Penumpang : Patmawati                      | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                                                                                        | 2   | 2 | 3 | 4 | 5 | Rp. 200.000 |  |
| 1                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                                                                                                        |     |   |   |   |   |             |  |
| 2                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                        |     |   |   |   |   |             |  |
| 4                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Alamat Tujuan : IAIN                            | Hormat Kami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                          |     |   |   |   |   |             |  |
| Alamat: Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>PERHATIAN:</b> - Penjemputan 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar jemput sampai Tempat (Dalam Kota) |     |   |   |   |   |             |  |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Tanggal : 5 Sep 22                               | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p><b>JURISAN :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>• Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>• Pontianak - Melawi</li> <li>• Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> <p><b>Layanan Antar - Jemput</b><br/> <b>Dalam Kota/Bandara</b><br/> <b>Rental Mobil</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</i></p> | NO.                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |   |
| Hari : Senin                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | KB.                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |   |
| Jam : 7.30                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |   |
| Nama Penumpang : Santa Rusmalita                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </table>                                                           | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 5 |
| 1                                                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |   |
| 2                                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |   |
| 3                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |   |
| Alamat Tujuan : Parul Fikri                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rp. 200                                                                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |   |
| Tarif Penumpang : Rp. 200                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hormat Kami                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 | <b>PERHATIAN :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengiriman 1 jam sebelum keberangkatan</li> <li>- Antar Jemput sampai Tempot (Dalam Kota)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br><b>Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034</b> |   |   |   |   |   |   |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Tanggal : 10-9-22                                | <h2 style="text-align: center;">Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</h2> <p><b>JURISAN :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>• Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>• Pontianak - Melawi</li> <li>• Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> <p><b>Layanan Antar - Jemput</b><br/> <b>Dalam Kota/Bandara</b><br/> <b>Rental Mobil</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Jadwal Keberangkatan Menyesuaikan</i></p> | NO.                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |
| Hari : Sabtu                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | KB.                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |
| Jam : 15.00                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |   |
| Nama Penumpang : Santa Rusmalita                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>3</td> </tr> </table>                                                             | 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| 1                                                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |   |
| 2                                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |   |
| 4                                                | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |   |
| Alamat Tujuan : IAW Pontianak                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rp. 200.000                                                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |   |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hormat Kami                                                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |   |
| Alamat : Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034 | <b>PERHATIAN :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengiriman 1 jam sebelum keberangkatan</li> <li>- Antar Jemput sampai Tempot (Dalam Kota)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <br><b>QILA TRANS</b><br><b>TAXI &amp; RENT CAR</b><br><b>Jl. Raya Desa Kapur, HP. 0813 4523 4034</b> |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|-------------|
| Tanggal : 5-9-2022                                                                                                                               | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : <ul style="list-style-type: none"> <li>Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>Pontianak - Melawi</li> <li>Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> Layanan Antar-jemput<br>Dalam Kota/Pontianak<br>Rental Mobil<br>Jadwal Netterangutan Menyediakan | NO |   |   |   |   |   |             |
| Hari : Senin                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | KB |   |   |   |   |   |             |
| Jam : 7                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |             |
| Nama Penumpang : Raziki Walidari                                                                                                                 | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                          | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. 200.000 |
| 1                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2  |   |   |   |   |   |             |
| 3                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4  |   |   |   |   |   |             |
| 5                                                                                                                                                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |   |   |   |   |   |             |
| Alamat Tujuan : Parul Filiki Kuburaya                                                                                                            | Normal Kami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |   |   |   |   |   |             |
| Tarif Penumpang : Rp 200                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |             |
| Alamat : Jl Raya Desa Kapur, HP: 081145234014<br>PERHATIAN : - Penumpang 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar-jemput sesuai Tempat Tujuan Kota |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |             |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---------|
| Tanggal : 15-9-22                                                                                                                                | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br>JURUSAN : <ul style="list-style-type: none"> <li>Pontianak - Pemangkat - Sambas</li> <li>Pontianak - Sanggau - Sintang</li> <li>Pontianak - Melawi</li> <li>Pontianak - Sandai - Ketapang</li> </ul> Layanan Antar-jemput<br>Dalam Kota/Pontianak<br>Rental Mobil<br>Jadwal Netterangutan Menyediakan | NO |   |   |   |   |   |         |
| Hari : Sabtu                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | KB |   |   |   |   |   |         |
| Jam : 15.00                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |         |
| Nama Penumpang : Raziki                                                                                                                          | <table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                          | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Rp. 200 |
| 1                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2  |   |   |   |   |   |         |
| 3                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4  |   |   |   |   |   |         |
| 5                                                                                                                                                | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |   |   |   |   |   |         |
| Alamat Tujuan : IAIN Ptl                                                                                                                         | Normal Kami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |   |   |   |   |   |         |
| Tarif Penumpang : Rp. 200                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |         |
| Alamat : Jl Raya Desa Kapur, HP: 081145234014<br>PERHATIAN : - Penumpang 1 jam sebelum keberangkatan<br>- Antar-jemput sesuai Tempat Tujuan Kota |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |   |   |   |   |   |         |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Tanggal : 5 Sep 2022                            | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br><small>KURUSAN : Portisanak - Pemangkat - Sandakan<br/>         Portisanak - Sanggau - Sintang<br/>         Pontianak - Melawai<br/>         Pontianak - Sintang - Ketapang</small> |                                                                                             | NO<br>PZ |
| Hari : Senin                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
| Jam : 6.30                                      |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
| Nama Penumpang : Nursieh                        |                                                                                                                                           | Rp. 200.000                                                                                 |          |
| Alamat Tujuan : D. Fikri Kuberaya               |                                                                                                                                                                                                                              | Penumpang                                                                                   |          |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                   |                                                                                                                                                                                                                              | RENT CAR                                                                                    |          |
| Alamat : Jl Raya Desa Kapur, HP. 0811 4523 4014 |                                                                                                                                                                                                                              | PERUSAHAAN : Pengangkutan 1 jam setelah berangkat<br>Antar Jemput sesuai Tempat Ciri & Foto |          |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Tanggal : 15-9-2022                             | <b>Qila Trans TAXI &amp; RENT CAR</b><br><small>KURUSAN : Portisanak - Pemangkat - Sandakan<br/>         Portisanak - Sanggau - Sintang<br/>         Pontianak - Melawai<br/>         Pontianak - Sintang - Ketapang</small> |                                                                                             | NO<br>PZ |
| Hari : Sabtu                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
| Jam : 16.00                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |          |
| Nama Penumpang : Nursieh                        |                                                                                                                                         | Rp. 200.000                                                                                 |          |
| Alamat Tujuan : IAIN PHL                        |                                                                                                                                                                                                                              | Penumpang                                                                                   |          |
| Tarif Penumpang : Rp. 200.000                   |                                                                                                                                                                                                                              | RENT CAR                                                                                    |          |
| Alamat : Jl Raya Desa Kapur, HP. 0811 4523 4014 |                                                                                                                                                                                                                              | PERUSAHAAN : Pengangkutan 1 jam setelah berangkat<br>Antar Jemput sesuai Tempat Ciri & Foto |          |

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdil: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursleh**

**Keterangan:**

- |                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Pelaksanaan Pengabdian |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Makan Peserta          |
| 3. Kuantitas         | : 30 Orang               |
| 4. Frekuensi         | : 5 Hari                 |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 36.000             |
| 6. Jumlah            | : Rp. 5.400.000          |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi Makan         |

**Catatan: LP Ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAg**



**Pondok Pesantren Darul Ulum**  
Jl. H. Djam, Desa Bangsal, Kecamatan  
Kedondong, Kabupaten Klaten, Jawa Tengah  
Telp. +6221-5199-7561  
Instagram: @pondokdarululom  
Website: pondokdarululom.org

Pontianak, 5-10 Sep 2022 20 ..  
Tuan IAIN Pontianak

**Anda Membeli, Anda Membangun Darul Fikri**

| Banyaknya      | Nama Barang            | Harga Satuan | Jumlah                                                                             |
|----------------|------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 x<br>5 Hari | Nasi Lengkap + Minuman | 36.000       |  |
| 150            |                        |              |                                                                                    |
|                |                        |              |                                                                                    |
|                |                        |              |                                                                                    |
|                |                        |              |                                                                                    |
| Tanda Terima,  |                        | TOTAL Rp.    | 5.400.000                                                                          |

### Land Terms.

H. H. Kani,

Wahid Rendi Darul Fikri

No. Rekening Zakat &amp; Infaq

Bank BRI Syariah  
a/n nur kholik  
No. Rek : 1047507502

Bank Kalbar  
a/n pompos darul fikri  
No Rek. 1121117238

Bank Mandiri  
a/n Nur Holiha  
No Rek : 1460009/36416

## LAPORAN BIAYA PENGELUARAN

### PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI

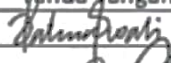
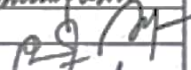
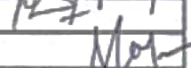
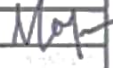
#### KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022

Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh, Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya

Pengabdil: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh

#### Keterangan:

1. Jenis Pengeluaran : Pelaksanaan Penelitian
2. Jenis Pembiayaan : Uang Harian Pengabdil
3. Kuantitas : 4 Orang
4. Frekuensi : 5 hari
5. Harga Satuan : Rp. 450.000
6. Jumlah : Rp. 9.000.000
7. Bukti Pengeluaran : Amprahan

| No | Nama                   | Frekuensi | Satuan      | Jumlah         | Tanda Tangan                                                                          |
|----|------------------------|-----------|-------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Dr. Patmawati, MAg     | 5         | Rp. 450.000 | Rp. 2.250.000  |  |
| 2  | Raziki Waldan, SPd, MM | 5         | Rp.450.000  | Rp. 2.250.000  |  |
| 3  | Santa Rusmalita, MAg   | 5         | Rp.450.000  | Rp. 2.250.000  |  |
| 4  | Nursieh                | 5         | Rp.450.000  | Rp. 2.250.000  |  |
|    |                        | Total     |             | Rp. 9. 000.000 |                                                                                       |

Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021

Pontianak, 22 Desember 2022

Penanggung Jawab



Dr. Patmawati, MAg

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdi: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh**

**Keterangan:**

- |                      |                                       |
|----------------------|---------------------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Pasca Pelaksanaan Penelitian        |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Penggandaan dan Jilid               |
| 3. Kuantitas         | : 4 eksemplar                         |
| 4. Frekuensi         | : 1                                   |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 100.000                         |
| 6. Jumlah            | : Rp. 400.000                         |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi penggandaan dan penjilidan |

**Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAg**

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustadz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri DI Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdil: Dr. Patmawati, MAG, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh**

**Keterangan:**

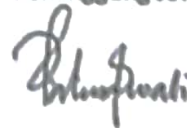
1. Jenis Pengeluaran : Pasca Pelaksanaan Penelitian
2. Jenis Pembiayaan : Editor Buku
3. Kuantitas : 1 Orang
4. Frekuensi : 1
5. Harga Satuan : Rp. 240.000
6. Jumlah : Rp. 240.000
7. Bukti Pengeluaran : Amprahan

| No | Nama         | Frekuensi | Satuan      | Jumlah      | Tanda Tangan                                                                          |
|----|--------------|-----------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Sindi Anjaya | 1         | Rp. 240.000 | Rp. 240.000 |  |
|    |              | Total     |             | Rp. 240.000 |                                                                                       |

**Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAG**

**LAPORAN BIAYA PENGELUARAN**  
**PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI**  
**KEMENTERIAN AGAMA PUSAT TAHUN 2022**

**Judul : Pendampingan Berbasis Optimalisasi Manajemen Pengelolaan Wisata Religi Terhadap Pengasuh,  
Ustaz Dan Santri Pada Pondok Pesantren Darul Fiqri Di Sungai Belidak Kabupaten Kubu Raya**

**Pengabdi: Dr. Patmawati, MAg, Santa Rusmalita, Mag, Raziki Waldan, SPd, MM, Nursieh**

**Keterangan:**

- |                      |                                |
|----------------------|--------------------------------|
| 1. Jenis Pengeluaran | : Pasca Pelaksanaan Penelitian |
| 2. Jenis Pembiayaan  | : Cetak Buku Referensi         |
| 3. Kuantitas         | : 10 Eksemplar                 |
| 4. Frekuensi         | : 1 paket                      |
| 5. Harga Satuan      | : Rp. 100.000                  |
| 6. Jumlah            | : Rp. 1.000.000                |
| 7. Bukti Pengeluaran | : Kwitansi Percetakan          |

**Catatan: LP ini merujuk pada standar Biaya Luaran PMK Nomor 60 Tahun 2021**

**Pontianak, 22 Desember 2022**

**Penanggung Jawab**



**Dr. Patmawati, MAg**



2019年12月31日 星期三

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

본 연구는 2014년 12월 1일부터 2015년 11월 30일까지 실시하였다.

[illegible]

Jumlah Rp. 200.000

## Tanda Terima

**Flormal Kami,**

TAB MANDIRI

PATMAWATI S.Ag. M.Ag.

AH

0424158

No Rekening : 146-00-1772258-3

IAIN PONTIANAK

JL. LETJEND SUPRAPTO NO.14 BENJUA MELAYU

Siantan Hilir PONTIANAK 78243

KCP Pontianak Siantan 14610

Tgl Cetak 07/12/2022 1461061

**mandiri**

PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk.  
KCP Pontianak Siantan

Tanda Tangan Pejabat Bank

  
**EDY KURNIAWAN**  
E. 1095

### Produk dan Jasa Bank Mandiri

mandiri tabungan rupiah dan valas  
mandiri tabungan rencana rupiah dan valas  
mandiri tabungan bisnis rupiah dan valas  
mandiri tabungan haji  
mandiri tabungan karyawan & pelajar  
mandiri tabungan tki  
TabunganKu  
mandiri giro rupiah dan valas  
mandiri deposito rupiah dan valas  
mandiri debit  
mandiri sms  
mandiri internet  
mandiri call  
setoran haji  
transfer rupiah dan valas  
inkaso rupiah dan valas  
direct debit  
standing instruction

Buku ini adalah milik Bank Mandiri, apabila ditemukan harap  
dikembalikan ke kantor Bank Mandiri terdekat

safe deposit box  
kliring & RTGS  
pembayaran gaji karyawan  
pembayaran pajak  
pembayaran tagihan listrik, telepon, dll  
cek perjalanan rupiah  
Travelers cheque valuta asing  
kredit investasi  
kredit modal kerja  
kredit dengan jaminan tunai  
kredit pemilikan rumah  
kredit pemilikan kendaraan  
kredit multi guna  
jaminan bank  
referensi bank  
layanan ekspor impor  
jual beli banknotes  
jasa-jasa surat berharga dan lain-lain

Untuk keterangan lebih lanjut, hubungi kantor Cabang Bank Mandiri atau mandiri call 14000

Periksa Saldo Tabungan Anda Sebelum Meninggalkan Bank

**mandiri** call 14000

**Sandi Transaksi**

- |                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| 10 Saldo               | 53 Penarikan Overbooking |
| 11 Setoran Tunai       | 54 Transaksi ATM         |
| 12 Setoran Kliring     | 55 Nota Debet            |
| 13 Setoran Overbooking | 56 Pajak                 |
| 14 Bunga Tabungan      | 57 Biaya-biaya           |
| 15 Hadiah Tabungan     | 58 Denda-denda           |
| 16 Nota Kredit         | 22 Saldo Pindahan        |
| 51 Penarikan Tunai     | 33 Koreksi               |
| 52 Penarikan Kliring   | 99 Lain-lain             |

| No<br>No. | Tanggal<br>Date | Sandi<br>Code | Mutasi<br>Transaction | Saldo<br>Balance | Petugas<br>Teller |
|-----------|-----------------|---------------|-----------------------|------------------|-------------------|
| 01        | 06/12/22        | 99            | 25,000,000.00         | 25,000,000.00    | 8111015           |
| 02        | 03/09/23        | 99            | 19,934,500.00 D       | 5,065,500.00     | 9999              |
| 03        | 07/09/23        | S7            | 3,500.00 D            | 5,062,000.00     | 0                 |
| 04        | 30/09/23        | S7            | 12,500.00 D           | 5,049,500.00     | 0                 |
| 05        | 07/10/23        | S7            | 3,500.00 D            | 5,046,000.00     | 0                 |
| 06        | 31/10/23        | S7            | 12,500.00 D           | 5,033,500.00     | 0                 |
| 07        | 07/11/23        | S7            | 3,500.00 D            | 5,030,000.00     | 0                 |
| 08        | 30/11/23        | S7            | 12,500.00 D           | 5,017,500.00     | 0                 |
| 09        | 07/12/23        | S7            | 3,500.00 D            | 5,014,000.00     | 0                 |
| 10        | 31/12/23        | S7            | 12,500.00 D           | 5,001,500.00     | 0                 |
| 11        | 07/01/24        | S7            | 3,500.00 D            | 4,998,000.00     | 0                 |